



HAMMARBY

RUGBY

Verksamhetsberättelse och
årsredovisning 2019

Verksamhetsberättelse

Inledning

Föreningen har under året erbjudit verksamhet för knattar, haft egna ungdomslag, en egen damverksamhet och herrlag. Våra ledare och förtroendevalda skapar möjlighet till utveckling av spelare och verksamhet och har alla bidragit till den rekordstora medlemstillväxten, totalt 134 medlemmar för 2018.

Styrelsen har under året strävat efter att genom kontinuerligt processarbete och strukturerat strategiskt arbete lägga en grund för föreningens fortsatta utveckling. Vi har strävat efter att vara en förening med verksamhet byggd av och för våra medlemmar, och vill på olika sätt fortsätta att utveckla medbestämmandet i föreningen.

För att möta våra framtida behov krävs fortsatt engagemang från ideella krafter inom föreningen, en utveckling av föreningens stödverksamheter, ett fortsatt politiskt engagemang i Stockholm Stad, utökat samarbete med andra föreningar inom Stockholms distrikt och Stockholms rugbyförbund, aktivt deltagande i det nationella arbetet för rugbysportens utveckling genom lokala insatser, samt att styrelsen medvetet arbetar med målen som medlemmarna tillsammans med styrelsen uttrycker i föreningens "Vision 2025".

Styrelsen fortsatta ambition är att verka för att Hammarby IF Rugbyförening förblir en positiv kraft i Söderort för utveckling, glädje, gemenskap och engagemang genom föreningens värderingar och sporten rugby, som är och erbjuder mycket mer än bara sport.

Styrelsen vill å föreningens vägnar tacka alla som stöttat verksamheten genom ekonomiska bidrag och ideell kraft under innevarande verksamhetsår, samt medlemmar och supportrar för deras fortsatta engagemang i föreningen. Vi tackar också föreningar och andra organisationer som vi på olika sätt samarbetat med under året.

Kanogo Njuru

Ordförande Hammarby IF

Verksamhetsberättelse	2
Inledning	2
Summering av året som varit	4
Verksamheten 2019	5
Barn- och ungdomsverksamheten	5
Damverksamheten	6
Herrverksamheten	6
Veteraner - Old boys	7
Hammarby Rugby, mycket mer än bara sport - Sociala Event	7
Stödverksamheten	8
Organisation, ekonomi och administration	8
Rekrytering	10
Event-gruppen	10
Kommunikation	11
Material	11
Utmärkelser, representation och uppdrag	12
Ekonomisk Rapport	14

Summering av året som varit

2019 kan sammanfattas som ett år där Hammarby Rugby tog avstamp in i framtiden. Föreningen har under året växt till medlemsantal och bland annat ökat antalet spelare i barn- och ungdomsverksamheten samt startat ett utvecklingslag för damer. Samtidigt innebär den växande föreningen att det blir allt mer administrativt och organisatoriskt arbete och styrelsen har under året identifierat huvudsakligen två punkter som är nödvändiga för att föreningen ska klara sin egen tillväxt; ökat fokus på ekonomiarbetet med tydligt ökade intäkter och ett större engagemang från medlemmar när det gäller olika arbetsuppgifter inom föreningen.

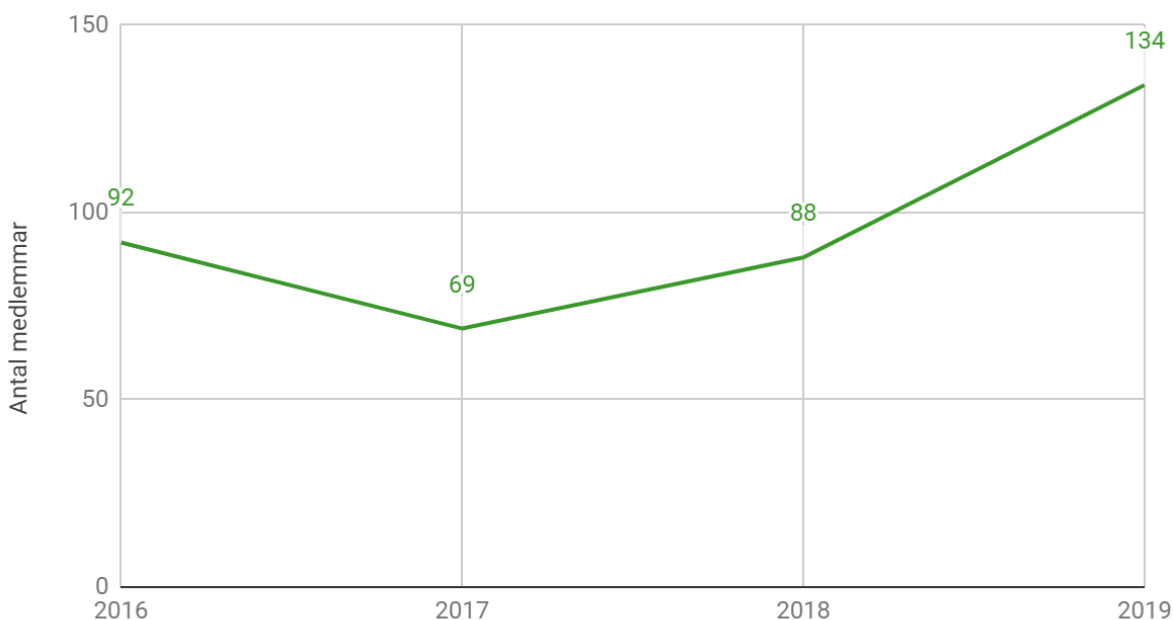
Sportsligt sett har året varit ett mellanår. Herrarnas A-lag visade visserligen upp en förmåga att spela jämt med flera av motståndarna i Allsvenskan trots spelarbrist, men flertalet förluster i 15' och en slutlig sjundeplats i 7' är ändå en misräkning utifrån förhoppningen.

Damerna har bildat ett nytt lag, som i majoritet består av sedan tidigare idrottsaktiva damer som nu skolat om sig till rugbyspelare. Damlaget har även rekryterat en del rugbyspelare, som under året valt att göra comeback i detta nya lag vilket lett till en viss stabilitet i spelet. Spelarna i laget har under året växt in i ett engagemang för såväl sporten som föreningen med en längtan efter match-/seriespel 2020.

På barn- och ungdomssidan har tillväxten av nya spelare gjort att vi har kunnat ställa upp med ett eget U12-lag på turneringar. Både tjejer och killar tränar med föreningen. Höstens oplanerade uppstart av Knatterugby visade sig snabbt bli en succé med ett tiotal spelande under hösten.

Styrelsen har arbetat aktivt med att få flera administrativa delar att fungera och också arbetat med att se över organisationen och tydliggöra roller och ansvarsfördelning.

Medlemsutveckling 2016-2019



Verksamheten 2019

Föreningen har fem verksamhetsområden, barn- och ungdom, dam, herr och veteran innefattar alla träning och möjlighet till tävling inom sitt område. Den femte verksamhetsdelen är den sociala delen av föreningen.

Barn- och ungdomsverksamheten

Barn och ungdomsverksamheten har under året växt till det dubbla antalet aktiva barn- och unga. Vi har deltagit i rugbyfestivaler arrangerade av Stockholms Rugbyförbund samt varit på Ungdoms-SM i Vänersborg. Vid flera tillfällen har sektionen också deltagit i träningsevent tillsammans med andra föreningar. Samarbetet med NRK Trojan, Attila Rugbygång och Lycée Francais har varit väl fungerande under året.

Under året har pojkar och flickor i ålder 9-16 år varit välkomna i verksamheten. Sektionen har tränat en gång i veckan under januari-mars och november-december och under perioden april-juni och augusti-oktober har det varit två träningar i veckan. Ett tränarteam med fyra ledare har ansvarat för samtliga åldrar som ofta har tränat tillsammans

Under hösten startades knatterugby, en lekfull träning för barn 5-8 år. Utan marknadsföring har gruppen växt och består nu av ett tiotal barn som tränar en dag i veckan.

Uppföljning av mål för 2019

Uppfyllda

- Fungerande lagverksamhet för U12 och U14 med 1 huvudtränare samt 1 assisterande tränare per lag.
 - Inomhusträning 1 gång per vecka januari-mars
 - 2 träningar per vecka utomhus april-juni, augusti-oktober
 - Delta med egna lag på turneringar

Ej uppfyllda

- 15 regelbundet tränande per lag i U12 och U14
- Fungerande lagverksamhet för U10 med 1 huvudtränare per lag
 - 2 träningar per vecka utomhus april-juni, augusti-oktober
 - 10 regelbundet tränande
- Ökat engagemangsnivån hos föräldrar/vårdnadshavare
 - Minst 10 spelande barn och ungdomar har också föräldrar/vårdnadshavare som är medlemmar eller har familjemedlemskap.

Damverksamheten

Under året har damspelarna gått från 0 till 24. Sedan maj månad har det skett träningar en till två gånger i veckan, vilket resulterat i sammanlagt 35 genomförda rugbyträningar. Damlaget har inte ställt in några planerade träningar/event samt har under året anpassat och stegrat träningen utifrån deltagarna. Det har varit ett nybörjafokus på varje träning där nya spelare fått chansen att testa rugby samt att lära sig grunderna i rubgyspelet. Träningarna har letts tillsammans av tränare och kaptener (tre personer).

Träningarna har haft tydliga rutiner vid början och slut. Varje träning har inletts med fotbollsförbundets knästabilitetsprogram, med syfte att minska risken för skador. Träningen har fortsättningsvis följts av bollövningar som stimulerar till att komma igång så väl kroppsligt som mentalt med stort fokus på rörelse och kommunikation. Därefter har träningarna haft olika fokus med olika typer av innehåll beroende på lärandefokus. Progressionen har skett i lugnt tempo och det har funnits ett stort utrymme för reflektion kring övningarna. Övningar har även haft fokus att möjliggöra konditionshöjning, detta med en intensitet i pulszon 3 - 4 under minst 15 - 20 min. Detta med möjlighet till individuell påverkan, men alltid med rugby och boll som huvudfokus. Avslutande del har varit en gemensam stretch med fokus på nedre extremiteterna med syfte att töja musklerna i syfte att öka rörligheten/minska riskerna för ytterligare stelhet/bibehållandet av rörligheten. Detta med fokus på att i förlängningen minska risken för skador. Sist på träningen har utvärdering skett, där alla får dela med sig av något som hen uppskattade med träningen, så väl ledare som spelare.

Under året har träningarna dokumenterats med hjälp av bilder, filmer och närvarostatistik, både med syfte att kunna utvärdera verksamheten samt synliggöra den.

På USM deltog 2 spelare från damsektionen FU18 samt medföljande 2 ledare från damsektionen. Detta i samarbete med övriga Stockholmsklubbar med flickspelare.

I oktober anordnades en träningsmatch där Hammarby bjöd in nybörjare från andra föreningar och spelade i mixade lag i sin första inofficiella träningsmatch.

Damlaget har även utfört ett damlagsmöte med spelarna, haft några sociala event samt samverkat med övriga sektioner som herr och ungdom.

Uppföljning av mål för 2019

Uppfyllda

- Fungerande lagverksamhet för damer
 - Minst 1 tränare
 - 1-2 träningar per vecka i april-december
 - Minst 15 betalande medlemmar/spelare
 - 1 träningsmatch i september/oktober

Herrverksamheten

Herrarnas A-lag stod inför 2019 och vägde mellan division 1 och Allsvenskan. Anmälan till Allsvenskan godkändes och laget tog sig an den utmanande uppgiften med en lite trupp. Ganska tidigt under året ådrog sig några av spelarna skador vilket gjorde att truppen ofta bestod av 15-18 spelare. I flera av matcherna fanns det en potential till att spela ganska jämt med flera av motståndarna, men med allt för få spelare så slutade laget till sist på femte plats i tabellen. Det innebar att man varken gick till slutspel eller behövde spela kval och säsongen tog därför slut tidigt.

I 7:s fanns inför året en ambition om en framskjuten placering. Några av de mest erfarna 7s-spelarna hade dock förhinder till att delta på SM-veckan i Malmö och laget slutade till sist på sjunde plats bland de åtta deltagande herrlagen.

Uppföljning av mål för 2019

Ej uppfyllda

- Fungerande ledarstab för herrsektionen
 - 4 ledare som inte är spelare
 - Tränare, hjälptränare och lagledare samt senioransvarig som har det som enda uppgift.
- A-lag deltar i seriespel i en så hög serie som möjligt och har full trupp i samtliga matcher.
 - 22 spelare till varje match
- B-lag som tränar och spelar matcher
 - Spelar minst 2 matcher med 80% spelare som inte spelar A-lagsmatch samma helg
- Delta i 7-manna-SM med en slutlig framskjuten placering under SM-veckan.

Veteraner - Old boys

Föreningens old boys-grupp har under de senaste åren främst haft sociala aktiviteter. Inför året genomfördes en formell oldboys-träff med mat och matchvisning vilket samlade många tidigare spelare. Ett visst intresse för att spela har också antytts under året.

Uppföljning av mål för 2019

Uppfyllda

- En uppstartsträff för att engagera fler

Hammarby Rugby, mycket mer än bara sport - Sociala Event

Under året har vi arbetat för att öka antalet sociala aktiviteter inom föreningen. En del av de sociala aktiviteterna har vänt sig enbart till en enskild verksamhetsdel, exempelvis träffen för oldboys som beskrivs ovan, men de flesta träffarna har varit för hela föreningen. I linje med att vara en jämställd förening har vi vid de sociala aktiviteterna varit noga med att alla medlemmar ska känna sig välkomna. En del event är enbart för seniorer, och event som vänder sig även till barn- och ungdomsverksamheten är till stor del alkoholfria, undantag årsmiddagen.

Genomförda Sociala event 2019

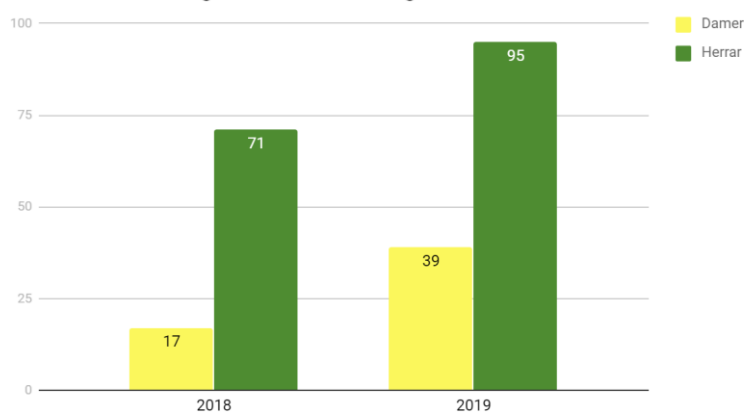
21 februari	Oldboystträff på Pitcher´s Mariatorget
mars	Föreningshäng i Gula Villan
15 juni	Föreningstouch med grillning
2 november	Föreningshäng på Pitcher´s Mariatorget (VM-final)
9 november	Årsmiddag

Stödverksamheten

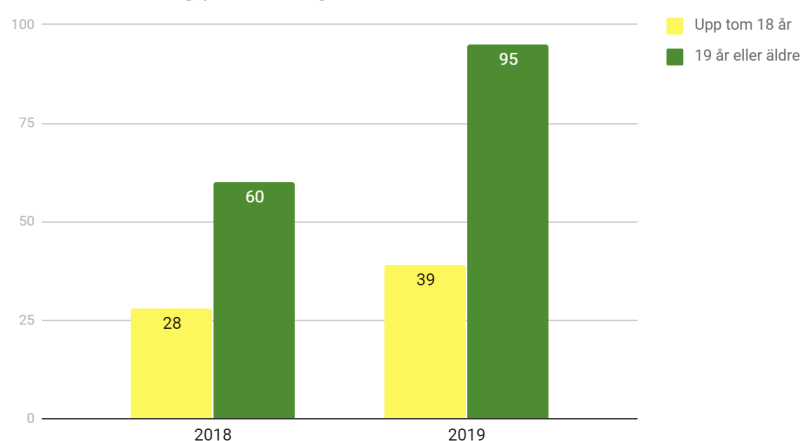
Organisation, ekonomi och administration

Föreningen har haft en stor tillströmning av medlemmar under året och slutar på 134 medlemmar inklusive hedersmedlemmar. Av dessa är 29% kvinnor, att jämföra med förra årets 19%. 29% av medlemmarna är under 18 år, att jämföra med förra årets 31%. Minskningen beror helt enkelt på att medlemsökningen varit avsevärt större på seniorsidan, både vad gäller aktiva medlemmar och stödmedlemmar.

Medlemsutveckling inkl könsfördelning



Åldersfördelning på föreningens medlemmar



Styrelsen har under året haft 11 protokollförda styrelsemöten. Dessutom har styrelsen anordnat två öppna ekonomimöten och en workshop om vision 2025 som samtliga föreningsmedlemmar bjudits in till. Därtill har ett stort antal arbetsmöten i olika grupper genomförts liksom lagmöten för spelare i de olika verksamheterna.

Under året har styrelsens arbete både haft fokus på förvaltning och utveckling. Med en växande förening som har gått från en till flera aktiva verksamhetsgrupper/sektioner ställs nya krav på såväl organisation och ledning som på administrativa rutiner. Samtidigt har styrelsen fokus legat mycket på att utveckla det egna arbetet och behovet av att också bli mer synliga inom föreningen och öka medlemmarnas engagemang finns.

En utmaning som styrelsen har belyst extra under året är det akuta behovet av att öka intäkterna och hålla nere utgifterna. Den tillväxt som föreningen ser i sin verksamhet innebär ökade kostnader och det är nödvändigt att få fler att engagera sig i föreningens arbete och i att skapa intäkter på olika sätt. Två ekonomimöten har genomförts för att öka medlemmarnas engagemang och för att arbetet ska fungera

tillfredsställande krävs en delvis förändrad organisation. Att årets resultat slutar med ett underskott på nästan 30 000:- är en tydlig beskrivning på föreningens utmaning inför kommande år.

Under slutet av året la styrelsen grunden för en ny organisationskiss och tidigt 2020 fortsatte arbetet med att sätta organisationen.

Föreningen har under året fått ekonomiskt stöd från olika håll. En uppräknig innebär en stor risk att glömma någon men föreningen vill ändå rikta ett särskilt tack till följande organisationer och personer för den riktade ekonomiska support som givits.

Organisationer: SMC, P&M Romator, JVV Trädgårdsservice, Scala4 och Hammarby IF:s Supporterklubb

Månadsgivare: Liisa Kanogo, Kanogo Njuru, Jesper Liljestrand och Per Dahrne

Uppföljning av mål för 2019

Uppfyllda

- Rollkort för samtliga identifierade roller i föreningen
 - Samtliga aktiva roller som är bemannade ska ha uppdaterade rollkort
 - Roller som idag inte är bemannade ska ha ett skissat rollkort så att rollen kan utlysas.
- Ansvariga för beslutade verksamhetsområden
- Säkerställa att en arbetsgrupp för Gubbängens rugbystadion blir tillsatt av Stockholms Rugbyförbund så att arbetet med denna kan fortgå.
- Väl fungerande styrelsearbete
- Fungerande rutiner gällande betalning av medlems- och träningsavgifter
 - Samtliga som har deltagit kontinuerligt i någon sektioners träningsverksamhet har också betalat medlems- och träningsavgiften.
- Fler medlemmar
 - 120 medlemmar vid 2019 års slut fördelade på samtliga sektioner samt stödmedlemmar.
- Påbörja det strategiska arbetet efter 2020.

Ej uppfyllda

- Vara mer synliga inom Hammarbyalliansen
- Arbetsgrupper/team som driver egna projekt
- Göra styrelsen mer synlig i föreningen
- Öka föreningens intäkter
 - Fler personer som är engagerade i sponsring, försäljning och event

Rekrytering

Ambitionen om att arbeta omfattande med rekrytering under året har inte fullföljts. Det stora fokuset på rekrytering har legat på damsidan och under hela utomhussäsongen genomfördes nybörjarträningar som alla oavsett kön och 17 år eller äldre var välkomna att delta på. Ett stort antal personer har provat, och en del av dessa ingår 2020 i utvecklingslag för damer respektive herrar. Under året har också ett par samarbeten genomförts med skolor där prova på-rugby har bedrivits.

Uppföljning av mål för 2019

Uppfyllda

- Nybörjarträningar erbjuds för damer och herrar på samtliga damträningar under året.

Ej uppfyllda

- Ungdomssektionen genomför ett Get Into Rugby-event per månad under april-juni och augusti-september

Event-gruppen

En ambition inför verksamhetsåret var att ha en eventgrupp som aktivt planerade och genomförde olika interna och externa aktiviteter. Arbetsgruppen har inte formaliserats, men trots det har föreningen genomfört ett par större event som vi hoppas ska lägga en grund inför kommande år. Event av intern karaktär finns beskrivet under rubriken [Hammarby Rugby, mer än bara sport](#).

Under sommaren och hösten la barn- och ungdomssektionen fokus på att göra i ordning föreningens containrar så att de kan användas som tänkt. Det innebär att den ena numera inrymmer en lite föreningslokal som är öppen i anslutning till träningar och matcher på Skarpnäcks Sportfält. Den andra containern används som förråd.

I anslutning till herrarnas hemmamatch mot Stockholm Exiles genomförde Stockholms Rugbyförbund ett politikerevent med fokus på Gubbängens Rugbyanläggning. Hammarby ansvarade i egenskap av hemmalag för serveringen vilket gav en del intäkter. Samtidigt noterades behovet av en tydlig eventmanual för att kommande event ska genomföras på ett positivt sätt.

I augusti fick vi med kort framförhållning överta en av rugbyfestivalerna och lyckades på två veckor att ordna fram en fungerande organisation. Även här blev det tydligt att vissa saker kan utvecklas. Eventet gick i princip med nollresultat, och för att öka intäkterna behövs bättre förberedelser.

Årets årsmiddag genomfördes på Pelikan med ett snarlikt upplägg som tidigare. Eftersom årsmiddagen är hela föreningens event valde styrelsen att lägga middagen med start så pass tidigt att även barn- och ungdomsspelare skulle kunna delta. Detta ser styrelsen som en viktig nyckel i att bygga en jämställd förening där alla verksamhetsdelar är lika mycket värda. Under middagen delades ett antal utmärkelser ut. Utmärkelserna gällde för respektive verksamhetsdel och är presenterade under [utmärkelser](#).

Uppföljning av mål för 2019

Uppfyllda

- Få upp ett fungerande ansvarsområde
 - Tre personer i eventgruppen, eventuellt en representant från varit lag.
- Arrangera 1 ungdomsfestival helst i maj.
- Ha en tydlig eventkalender där event syns med god framförhållning

Ej uppfyllda

- Få upp ett fungerande ansvarsområde
 - Tre personer i eventgruppen, eventuellt en representant från varit lag.

Kommunikation

Ansvarsområdet ska stödja de fyra verksamhetsområdena och att säkerställa att både extern och intern kommunikation fungerar kontinuerligt. I området ingår exempelvis marknadsföring, webb, föreningskommunikation och sociala medier. Under året har fokus legat på att öka synligheten online och bland annat har hemsidan justerats en del för att bättre motsvara föreningens verksamhet. Området kan utvecklas mycket mer och en begränsning har varit tidsomfattningen på ansvarsområdet. Målen för året har delvis uppfyllts, exempelvis har två nyhetsbrev skickats ut istället för fyra och webb och sociala medier har haft en lägre intensitet under hösten då exempelvis herrarnas säsong tog slut tidigt.

Under året har två mindre facebook-kampanjer testats, men utfallet av dessa är svårt att värdera.

Uppföljning av mål för 2019

Ej uppfyllda

- 4 nyhetsbrev skickas ut under året
- Nyheter publiceras på webb och sociala medier varje vecka under perioden april-juni och augusti-oktober och därutöver varannan vecka.
- Ta fram marknadsföringsmaterial och informationsmaterial som stödjer verksamhetsområdena och kan användas såväl gentemot befintliga medlemmar som mot nya medlemmar.

Material

I föreningen finns det kontinuerligt behov av försäljning av tränings- och matchutrustning, både till spelare och supporters. Olika tillvägagångssätt har provats och behovet är att hitta en lösning som innebär lite arbete och låg lagerhållning för föreningen. Den planerade webbshopen via Hammarby-alliansen valdes bort av föreningen då den till sist visade sig ha begränsningar i funktion och innehåll. Under hösten 2019 har därför ett nytt förslag utarbetats som innebär att starkare samarbete med Nordic Rugby. Lansering planeras 2020.

Uppföljning av mål för 2019

Ej uppfyllda

- Sätta upp en webbshop tidigt under 2019

Utmärkelser, representation och uppdrag

Styrelsen, valberedning, revisor

Position	Mandatperiod	Namn	Ansvarsområden
Ordförande	2019-2020	Kanogo Njuru	
Kassör	2019-2020	Gustaf Heinrici	
Ledamot	2019-2020	Anja Näslund	Sekreterare, kommunikation, administratör
Ledamot	2019-2021	John Oxford	Barn- och ungdomsansvarig
Ledamot	2019-2021	Viktoria Svangren	Damansvarig
Suppleant	2019-2020	Johan Gustavsson	Herransvarig
Suppleant	2019-2020	Mattias Björkeback	Oldboys-ansvarig
Valberedning	2019-2020	Ehsan Fadakar	
Valberedning	2019-2020	Christopher Sigwick	
Revisor	2019-2020	Johan Klintberg	

Ansvarsområden

Barn- och ungdomsansvarig	John Oxford
Damansvarig	Viktoria Svangren
Herransvarig	Johan Gustavsson
Oldboys	Mattias Björkeback
Eventansvarig	Pilutaq Ström-Larsen, from oktober även John Oxford
Kommunikationsansvarig	Anja Näslund
Materialansvarig	Magnus Karlsson, from oktober även John Oxford
Sponsoransvarig	Stefan Obradovic, from oktober även John Oxford
Medicinskt ansvarig	Lisa Njuru (from augusti)

Ledarteam Herr A-lag

Tränare	Kieran Babb
Lagledare	Johan Gustavsson
Lagkapten	Johan Gustavsson
Administratör	Jesper Liljestränd

Ledarteam Dam/Nybörjarträning

Tränare	Johnny Engström
Lagledare	Viktoria Svangren
Lagkapten	Edona Alija

Ledarteam barn- och ungdomsverksamheten

U8 Knatterugby Tränare	Matt Hodgson
U10-U16 Tränare	Alexander Baker, Nicholas Dias, Richard Gunnarsson, Jesper Liljestränd, Elias Schweitz
Administratör	Jesper Liljestränd

Interna priser

Årets spelare dam	Mirjam Sundin Odelby
Årets spelare herr	Conor Cooney
Årets rookey	Signe Cedergren
Årets Hammarbyare	Teddy Bell

Herrarnas spelartrupp 2019

Spelare: David Barret, Edward Bell, Leo Bergman, Stuart Bowker, Michael Brown, Alan Browne, Victor Carlsson, Robin Cervin, Jishu, Chowdhury, Per Dahrné, Niklas Dolk, Oscar Evelyn, Ehsan Fadakar, Bastian Fromm, Ivan Garcia Botta, Johan Gustavsson, Gustav Heinrici, Florian Kück, Mattias Lindqvist, Paul Lubrano Lavadera, Emil Marklund, Daniel Montilla, Edward Moulder, Stefan Obradovic, Robert Persson, Sebastian Pihlanen, Jeff Ruttle, Gareth Staltonstall, William Sampson, Christopher Sidgewick, Linus Skoglund, Filippos Tsihchlis, Jaco van Veen, Pontus Westlund Spaak, Steven White
Tränare: Kieran Babb

Representation Svenska landslag

Junior Vikings	Elias Schweitz
Herr XV	Sebastian Pihlainen, Robert Persson, Christopher Sidgewick

Övrig representation

SRF Förbundsmöte	Ehsan Fadakar, John Oxford
Hammarbyalliansens årsmöte	Anja Näslund
SRF Ordförandekonferens	Anja Näslund
Stockholmsalliansens jämställdhetsnätverk	Viktoria Svangren

Ekonomisk Rapport

Ekonomisk rapport per verksamhet

	Budget 2019		Resultat 2019		Resultat 2018		Not
	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	
Förening	110 000	18 100	177 024	35 728	131 445	79 139	1)
Barn- och ungdom	58 000	50 000	27 198	67 168	17 781	7 200	2)
Dam	22 782	42 000	9 375	8 720	0	0	3)
Herr	100 000	187 312	56 750	185 490	45 009	97 723	4)
SUMMA	290 782	297 412	270 347	297 107	194 235	184 063	
Årets resultat		- 6 630		-26 760		10 171	

- 1) 2018 var en stor del av föreningens kostnader engångsutgifter, exempelvis inköp av containers.

2019 var föreningens intäkter högre än budgeterad tack vare högre försäljningsintäkter, högre bidrag och större sponsorintäkter än beräknat.

2019 var föreningens kostnader högre än budgeterat pga högre kostnader för matchställ och containerhyra.

- 2) 2019 var barn- och ungdom intäkter lägre än budget då planerade aktiviteter som skulle generera intäkter inte har genomförts. Dessutom gjordes en felaktig bedömning på bidragssidan.

2019 var barn- och ungdoms kostnader högre än budgeterat då man valt att resa med gemensam buss till flera aktiviteter för att öka föreningskänslan. Utgifterna är avsevärt större än 2018 eftersom antalet spelare ökat vilket innebär att vi nu spelar med egna lag och har fler som deltar på alla event.

- 3) 2019 var damernas intäkter lägre än budgeterat då budgeten sattes innan vi beslutade om reducerad träningsavgift för damerna.

2019 var damernas utgifter än budgeterat då de valde att inte spela någon träningsmatch borta. Dessutom är kostnaden för träningsplaner lägre än budgeterat.

- 4) 2018 var herrarnas budget avsevärt lägre än 2019 då de spelade i division 1 istället för Allsvenskan vilket innebär färre och kortare resor.

2019 var herrarnas intäkter lägre än beräknat pga av att färre spelare än beräknat tränade och betalade träningsavgift.

2019 års utgifter innefattar också en boendekostnad inför SM-veckan 2020. Det innebär att cirka 22 000:- egentligen är en kostnad för 2020.

Resultaträkning

	2019		2018		2017		Not
	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	
Medlems/ träningsavgifter	83 025		50 700		65 000		1)
Sponsring	126 863		73 128		95 261		2)
Försäljning	24 289		46 128		37 400		3)
Övriga intäkter			0		-2 310		4)
Erhållna medel	36 170		33 918		33 305		5)
Administration		10 535		33 918		7 915	6)
Utbildning		0		0		1 800	
Träning/Tävling		259 068		152 613		161 627	7)
Övrigt		27 505		38 638		43 092	8)
Summa	270 347	297 107	204 362	204 265	228 656	214 434	
Årets resultat		-26 760		97		14 223	*

Balansräkning

	2019		2018	
	2019-01-01	2019-12-31	2018-01-01	2018-12-31
Tillgångar				
Likvida medel	37 752	10 992	37 655	37 752
Kundfordringar				
Förutbetalda kostnader				
Summa tillgångar	37 752	10 992	37 655	37 752
Skulder och eget kapital				
Leverantörsskulder				
Övriga upplupna kostnader				
Eget kapital	37 752	10 992	37 655	37 752
Summa skulder och eget kapital	37 752	10 992	37 655	37 752

- 1) Medlems-/Träningsavgifter Seniorer o ungdomar
- 2) Sponsorintäkter främst företagssponsring, men även privat
- 3) Försäljning av mat, dryck, rugbykläder, samt event som t.ex. Midnattsloppet
- 4) Inbetalt från spelare för aktiviteter t.ex. årsmiddagen o ungdomarnas inb
- 5) Erhållna medel o intäkter från Sv. Riksidrottsförb., Hammarby IF Alliansf. Lok-B., Supportklubben etc.
- 6) Övergångsavgifter, försäkringar. Webhotell, Bankkostnader o årsavgifter för plusgirokonto med Swishavgifter.
- 7) kostnader för träningskostn. Transportkostn. O resor, inköp av rugbykläder (stället) o Licenser. Etc
- 8) Övriga kostn. Utlägg för spelar gjort för klubben, klubbens sociala aktivitet, priser o plaketter, Tantiemen och gratifikationer samt klubbens kostnad för SRF Svenska Rugbyförbundet

För styrelsen i Hammarby IF Rugby den 28 februari 2020

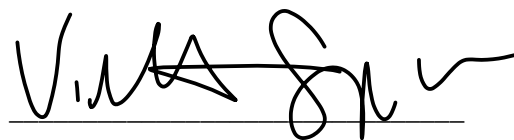


Kanogo Njuru, Ordförande

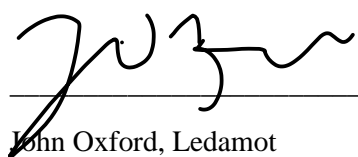
Gustaf Heinrici, Kassör



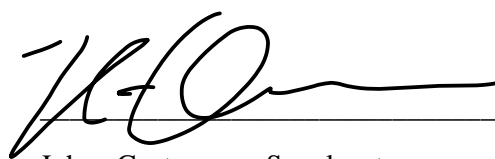
Anja Näslund, Sekreterare



Viktoria Svangren, Ledamot



John Oxford, Ledamot



Johan Gustavsson, Suppleant

Mattias Björkeback, Suppleant