



HAMMARBY

RUGBY

Verksamhetsberättelse och
årsredovisning 2020

Inledning

Föreningen har trots rådande omständigheter under året 2020 erbjudit verksamhet för knattar, ungdomar, seniorer och veteraner. Våra ledare och förtroendevalda har skapat möjlighet till fortsatt utveckling av spelare och verksamhet och alla har tillsammans bidragit till ännu en rekordstor medlemstillväxten - Totalt 228 medlemmar för verksamhetsåret 2020.

Året har varit ovanligt på många sätt. Föreningen har varit tvungen, att som resten av samhället, anpassa sig till nya och genom året växlande förutsättningar, samtidigt som vi går igenom en period av kraftig tillväxt och förändring. Det har varit en prövande tid som fortsatt kommet prägla föreningen en tid framöver. Det fantastiska i det hela är att vi samtidigt för första gången i föreningens historia har haft ett damlag i seriespel, fortsatt rekrytera aktiva till samtliga lag i vår verksamhet, har veteranlag som deltagit i anpassad verksamhet och spräckt 200 gränsen i antalet medlemmar.

Styrelsen vill vara en förening med verksamhet byggd av och för våra medlemmar, och vill på olika sätt fortsätta att utveckla medbestämmandet i föreningen. Vid årsmötet i mars tog vi tillsammans ett beslut om Vision 2025 och för att möta våra nuvarande och framtida behov såväl som ambitioner krävs fortsatt engagemang från ideella krafter inom föreningen. Vi behöver fortsätta utvecklingen av föreningens stödverksamheter och arbeta med medvetna val och strategier för att nå dit vi vill. Dessutom vill vi utöka samarbetet med andra föreningar och Stockholms Rugbyförbund, vara en del i det idrottspolitiska arbetet gentemot och aktivt bidra i det nationella arbetet för rugbysportens utveckling. Våra ambitioner är höga, men vi tror att vi tillsammans med er kan göra det möjligt.

Styrelsen fortsatta ambition är att verka för att Hammarby IF Rugbyförening förblir en positiv kraft i Söderort för utveckling, glädje, gemenskap och engagemang genom föreningens värderingar och sporten rugby, som är och erbjuder mycket mer än bara sport.

Styrelsen vill å föreningens vägnar tacka alla som stöttat verksamheten genom ekonomiska bidrag och ideell kraft under innevarande verksamhetsår, samt medlemmar och supportrar för deras fortsatta engagemang i föreningen. Vi tackar också föreningar och andra organisationer som vi på olika sätt samarbetat med under året.



Kanogo Njuru

Ordförande Hammarby IF Rugbyförening

Innehåll

| | |
|--|----|
| Inledning..... | 2 |
| Verksamhetsberättelse | 4 |
| Summering av året som varit..... | 4 |
| Vision 2025 | 5 |
| Verksamheten 2020..... | 6 |
| Barn- och ungdomsverksamheten | 6 |
| Damverksamheten | 7 |
| Herrverksamheten | 8 |
| Veteraner | 8 |
| Hammarby Rugby, mycket mer än bara sport - Sociala Event | 9 |
| Stödverksamheten | 9 |
| Organisation, ekonomi och administration..... | 9 |
| Rekrytering..... | 11 |
| Event-gruppen | 12 |
| Kommunikation..... | 12 |
| Material | 13 |
| Utbildning..... | 13 |
| Utmärkelser, representation och uppdrag..... | 14 |
| Resultat..... | 16 |
| Ekonomisk Rapport | 18 |

Verksamhetsberättelse

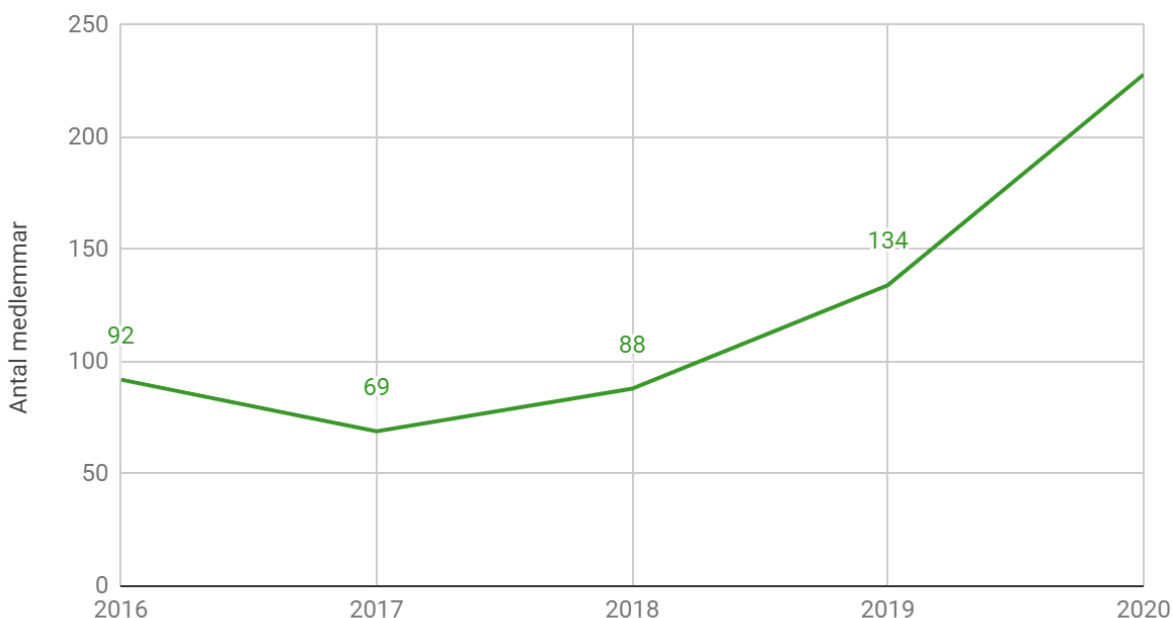
Summering av året som varit

Vi har under årets åstadkommit ett antal saker tillsammans och några av föreningens ljusglimtar är att

- Vi har haft en fortsatt medlemsökning - vi avslutade året med 228 medlemmar med tillväxt i samtliga lag
- Både dam- och herrlaget har uppnått stabila 45 spelare i sina trupper
- Över 20 seniorspelare har spelat sin första rugby match någonsin
- Damlaget spelade sin första match, gjorde sina första poäng och oväntat gick till sitt första SM-slutspel
- Barn- och ungdomsverksamheten har växt, främst i de yngre åldrarna men också med flera äldre ungdomsspelare
- Fått igång en föreningsshop
- Vi har förbättrat föreningens ekonomi avsevärt och satt upp tydligare processer för ekonomiarbetet
- Det nya medlemssystemet underlättar föreningsadministrationen så väl som internkommunikationen
- Vi tog våra första stapplande streamingsteg

Gällande det sportsliga är det svårt att se årets komprimerade och kraftigt uttunnade seriespel som något annat än ett mellanår där vi med stor generationsväxling i herrlaget och nya spelare i damlaget främst hade fokus på teamutveckling. I båda lagen finns en stor potential och våra ledarteam har under varit värdefulla i vårt fortsatta utvecklingsarbete på spelarsidan.

Medlemsutveckling 2016-2020



Vision 2025

Vid årsmötet 2020 beslutade våra medlemmar att godkänna styrelsens förslag på Vision 2025. Denna vision ligger nu till grund för föreningens arbete de närmaste åren och konkretiseras i den årliga verksamhetsplanen. Utifrån det första årets arbete kan vi här se hur vi ligger till gentemot målsättningarna i strategin.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|--------|------|------|------|------|------|
| Verksamhetsmål | | | | | | |
| Ha tränings- och tävlingsverksamhet för såväl barn, ungdomar, seniorer och veteraner | | | | | | |
| - Minst 2 lag i varje ungdomskategori, varav ett flick- och ett pojklag (U8-P18, 8 klasser) | 19% | | | | | |
| - Representeras i alla tävlingsklasser inom svensk rugby (12 klasser) | 33,30% | | | | | |
| - Erbjudna utvecklingslag och tävlingslag med fokus på prestation för både dam- och herrspelare över 18 år | 50% | | | | | |
| Bedriva verksamhet med fokus på långsiktighet och kvalitet | | | | | | |
| -Utbildade ledare, 2 i varje lag = minst 24 utbildade ledare | 16,66 | | | | | |
| Fortsätta i positiv medlemsutveckling för att vara en förening för 500 medlemmar | | | | | | |
| - Minst 400 i strävan mot 500 | 56,75% | | | | | |
| Organisation | | | | | | |
| Vara en organisatoriskt och ekonomiskt stabil och jämställd förening | | | | | | |
| - Ekonomisk buffert som motsvarar en sektioners verksamhet under ett år | 75% | | | | | |
| - Ha fler nominerade kandidater till styrelsen än förtroendevalda poster | Nej | | | | | |
| -Mer än hälften av styrelsen ska ha suttit längre än en mandatperiod (5 av 9) | 80% | | | | | |
| Uppfylla kraven till svensk rugbys club banding | Nej | | | | | |
| Använda relevant och modern kommunikation och långsiktigt, hållbara och strategiska arbetssätt | Nej | | | | | |
| Inspirerar till ideellt arbete inom ramen för och utifrån föreningens värdegrund | Nej | | | | | |
| Genom glädje och egen drivkraft skapa den tillväxt och nå de mål som formulerats | Nej | | | | | |
| Föreningskultur | | | | | | |
| Skapa utveckling för föreningen, laget och jaget | Nej | | | | | |
| Synliggöra engagemang genom solidaritet, respekt och integritet | Nej | | | | | |
| Vi ha ett schysst bemötande på och sidan av planen för att ge jaget, laget och motståndaren glädje i sporten | Nej | | | | | |
| Vår värdegrund tydligt genomsyra hela verksamheten från organisation till individ | Nej | | | | | |
| Föreningens kännetecken | | | | | | |
| Varje person som känner till föreningen förknippar föreningens namn med vår vision; Hammarby Rugby - <i>mycket mer än bara sport!</i> | Nej | | | | | |
| Ha en egen föreningslokal i nära anslutning till rugbyplanerna i Gubbängen | Nej | | | | | |
| Anordna minst ett event årligen med fokus på att skapa ekonomiskt bidrag till verksamheten samt utveckling av rugby | | | | | | |
| - Exempelvis en turnering, öppet läger, festival etc. med möjlighet att bjuda in andra föreningar både nationellt och internationellt | Nej | | | | | |
| Ha ett tydligt socialt sammanhang där t.ex. tourer är en återkommande del i verksamheten | | | | | | |
| -Anordnar föreningstour för samtliga sektioner år 2025 | Nej | | | | | |

Verksamheten 2020

Föreningen har fem verksamhetsområden, barn- och ungdom, dam, herr och veteran innefattar alla träning och möjlighet till tävling för spelare inom respektive område. Den femte verksamhetsdelen är den sociala delen av föreningen.

Samtliga områden har haft restriktioner under på grund av pandemin, inställda träningar, träningar utan närkontakt och anpassade spelscheman har påverkat säsongen. Trots det har alla verksamheter växt och utvecklats vidare.

Barn- och ungdomsverksamheten

Under stora delar av 2020 har rollen som barn- och ungdomsansvarig varit vakant vilket tillsammans med pandemin har begränsat möjligheten till rekrytering och utveckling. Under hösten enades tränarteamen om att återuppta barn- och ungdomskommittén som startades 2018 för att på detta sätt skapa bättre samarbete över laggränserna.

Knatte, U8, U10

Under våren hade vi cirka 25 barn som provade rugby och många av dem deltog återkommande på träningarna. Många var nyfikna på att prova rugby och bra väder hjälpte till. Under hösten stabiliserades träningsgruppen ytterligare och fler barn tillkom.

Lagen har fått en utökad tränarstab genom Daniel Israeli som tidigare Hammarbyspelare har anslutit. Dessutom engageras föräldrarna i att hjälpa till på träningarna. Under stora delar av året har lagen tränat en gång i veckan, men under off season from november har träningarna utökats med lördagar vilket har möjliggjort för fler att delta.

U12, U14, F15, P16

Under försäsongen 2020 tränade U12 och U14 inomhus. P16 tränade tillsammans med seniorlagen utomhus för att ges bättre utvecklingsmöjligheter. I februari åkte lagen till Norrköping och deltog på en RUT-träff (Rugby Utveckling Träning) tillsammans med totalt sex föreningar från Mälardalen. Under våren spelades inga festivaler på grund av pandemin men under hösten arrangerades minifestivaler där Hammarby spelade med ett U14-lag tillsammans med Sigtuna IF vid åtta tillfällen. U14 har också spelat fyra träningsmatcher mot Exiles U14. Med flera nya spelare i laget och första året som U14-lag har fokus varit att utveckla spelet och spelförståelsen. Spelarna avslutade säsongen med en gemensam träff med Sigtuna och hade också en egen avslutning med bowling i november.

P16 har under året bestått av fyra spelare som en gång i veckan har tränat med Stockholm Exiles samt spelat matcher med dem. Spelarna har också tränat med Hammarbys herrar en gång i veckan. Elliot Axling Steiger deltog i en träff med P18-landslaget i februari i Enköping.

Lagen har fortsatt att träna off season (november-december) både inne och utomhus. På dessa träningar har rugby, fys och teori varvats för att förbereda spelarna inför kommande säsong.

P18 och F18

Under året som gått har vi saknat P18-spelare, men haft tre tjejer i damlaget som också tillhört F18 åldersmässigt. Under hösten har tjejerna deltagit på särskilda tjejträffar som anordnats i Stockholmsområdet och tillsammans med Stockholms-laget deltagit i SM för åldersklassen som spelades i Borås.

Uppföljning av mål för 2020

Uppfyllda

- Knatterugby
 - 10 deltagare
 - Tränar 45 minuter i veckan
- U10-P18/F18
 - Spelare i P16 som tränar med Hammarby och spelar matcher med unions/samarbetslag
 - Inomhusträning 2 gånger per vecka januari-mars
 - 2 träningar per vecka utomhus april-juni, augusti-oktober
 - Aktiva rekryteringsinsatser

Ej uppfyllda

- U10-P18/F18
 - Egna lag i åldersklasserna U12, U14
 - Spelare i U10 och P18 som tränar med Hammarby och spelar matcher med unions/samarbetslag
- Ökat engagemangsnivån hos föräldrar/vårdnadshavare
 - Minst 10 spelande barn och ungdomar har också föräldrar/vårdnadshavare som är medlemmar eller har familjemedlemskap.

Damverksamheten

2020 anmälde Hammarby för första gången med damlag till seriespel och efter en vår av väntan och längtan fick laget 15 månader efter sin första träning göra matchdebut. Året kantades naturligt av historiska händelser, Signe Cedergren blev till exempel allra första poänggörare för damerna, redan i den allra första matchen som spelades mot Enköping.

Säsongen inleddes med 7s och två kvalomgångar innehållandes totalt tre matcher vardera. Laget utvecklades spelmässigt och tack vare att vi hade fullt lag fick vi trots förluster bonuspoäng som bidrog till att laget oväntat tog sig till slutspel. Slutspelet i Malmö gav laget möjlighet att spela ytterligare matcher och fortsatt utveckling, laget placerade sig på åttonde plats.

15's säsongen startade direkt efter att 7's var avslutade och serien spelades med två geografiskt uppdelade grupper som hade dubbelmöten. Även här var motståndet tufft, men utvecklingen var tydligt positiv. Det är viktigt att komma ihåg att laget främst består av spelare som börjat spela rugby under det senaste året och totalt har ett tjugotal damspelare spelat sin första rugbymatch någonsin under året. Laget består av totalt 45 registrerade spelare, alla har dock inte spelat match under året.

Damlagets plan var inför säsongen att rekrytera fler spelare under våren, vilket senarelades på grund av pandemin. Istället blev nybörjarkursen i augusti ett viktigt rekryteringstillfälle och cirka 15 spelare från den hann också göra matchdebut innan säsongen var slut.

Uppföljning av mål för 2020

Uppfyllda

- Rekrytera 10–15 nya spelare under våren 2020 som mål att ha en 15-mannatrupp till hösten 2020.
- Spela varje match i seriespelet 7's 2020 med fullt lag och tillgängliga avbytare.
- Delta i seriespel med stegrande utveckling av rugbyspelet hos såväl laget som spelarna inom det.
- Via träningarna göra varje individ Rugby-Ready 2020 samt hela lagets samlade förmåga att använda Star-Qualities i stegrande kvalitet och mängd.
- Skapa en utvecklingskurva som går uppåt för såväl individ som lag.
- Spela varje match i seriespelet 15's 2020 med fulla lag och tillgängliga avbytare.

Herrverksamheten

Inför året 2020 fanns en stor optimism kring att göra framsteg både i organisationen kring herrlaget samt på planen. En tränartrio kom in vilket var ett stort steg i rätt riktning jämfört med 2019, av de fem ledarna runt herrlaget är dock fortfarande tre aktiva spelare. Det blev även en tillströmning av spelare vilket har gjort att nästan 40 spelare har representerat herrlaget under året och totalt 45 medlemmar är registrerade som spelare i herrlaget. Truppen hade en del långdragna skador vilket gjorde att målet om full trupp endast uppfylldes på några av matcherna.

Under början av året var det många nybörjare som dök upp och det fanns organisation för ett utvecklingslag. Tyvärr gjorde pandemin att träningarna fick ett långt uppehåll under våren och vi tappade en hel del igen. Dock har några spelare i herrlaget som inte blivit uttagna till match spelat med andra föreningar vilket har varit mycket positivt.

Resultatmässigt har den korta säsongen inte gått som önskat men det här finns ljuspunkter under året som ger en god grund att bygga vidare på. Herrlaget placerade sig på fjärde plats i 15-manna och sjunde plats 7- manna.

Uppföljning av mål för 2020

Ej uppfyllda

- Fungerande ledarstab för herrsektionen
 - Minst 4 ledare som inte är spelare
 - Tränare, hjälptränare och lagledare samt senioransvarig som har det som enda uppgift.
- A-laget
 - Spelar i Allsvenskan och har full trupp (22 spelare) i samtliga matcher.
 - Spelar i 7's och tar en framskjuten placering under SM-veckan
- Utvecklingslaget
 - Spelar minst 2 träningsmatcher i 7's, 10's eller 15's under hösten

Veteraner

Under 2020 har veteranlaget för herrar genomfört två träningsträffar och en middag. Enstaka veteraner har tränat med herrlaget/utvecklingslaget under året.

Uppföljning av mål för 2020

Uppfyllda

- Veteranspelare tränar med herrarnas utvecklingslag

Ej uppfyllda

- En veteranmatch för herrar spelas under sommaren som jubileumsmatch
- En handfull veteraner återkommer och engagerar sig som förtroendevalda under året

Hammarby Rugby, mycket mer än bara sport - Sociala Event

Föreningen fyllde 20 år och inför året var planen att jubileet skulle genomsyra året och våra aktiviteter. Den 21 mars, nästan på dagen 20 år efter vårt bildande hade vi kalas på Liffey's. Över 50 medlemmar deltog trots att pandemin precis gjort sitt intåg.

Under sommaren har verksamhetsområdena haft mindre sociala träffar och veteranerna har genomfört ett par träffar. Seniorlagen har också haft tredje halvlek på Pitcher's Mariatorget. Föreningens årsmiddag sköts upp när smittspridningen tog fart igen under hösten och när 2020 avslutades var förhoppningen att årsmiddagen ändå skulle kunna genomföras under Q1 2021.

Genomförda Sociala event 2020

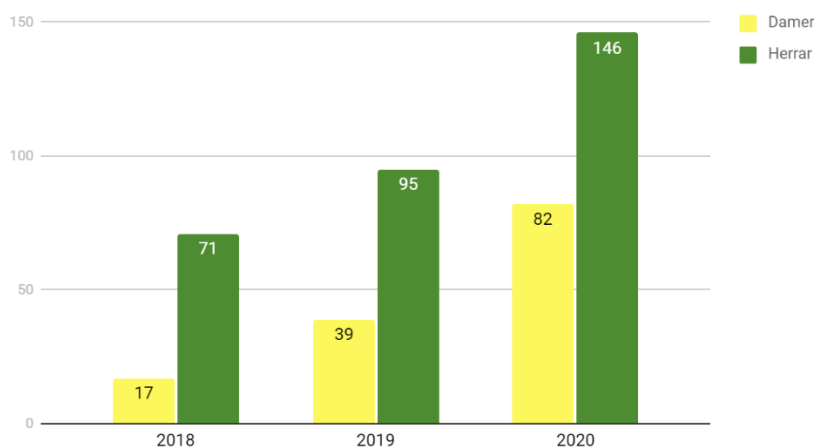
| | |
|---------|--------------------------------------|
| 21 mars | Födelsedagskalas |
| Juni | Grillning för barn- och ungdomslagen |
| Augusti | Grillning för dam- och herrlag |

Stödverksamheten

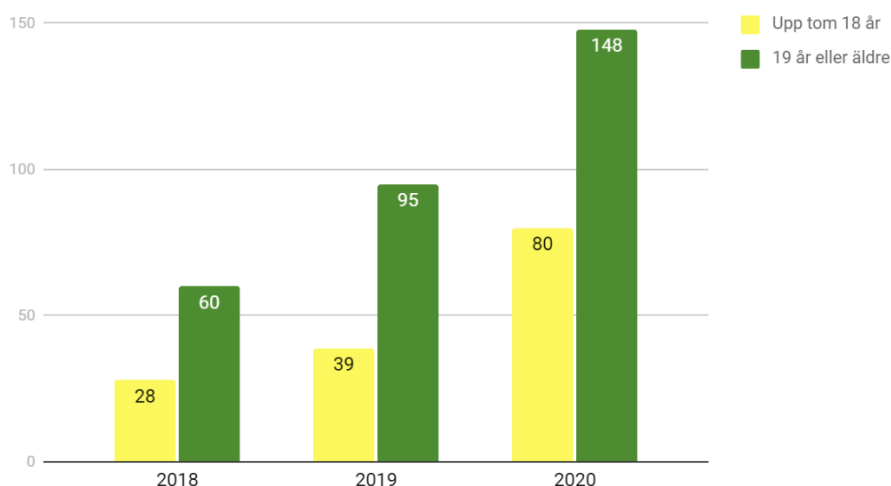
Organisation, ekonomi och administration

Föreningen har haft en stor tillströmning av medlemmar under året och slutar på 228 medlemmar inklusive hedersmedlemmar vilket är en ökning med 70% från förra året. Av dessa är 36% kvinnor, att jämföra med förra årets 29%. 35% av medlemmarna är under 18 år, att jämföra med förra årets 29%. Siffrorna visar att vi har haft en relativt jämn tillströmning av spelare till alla våra verksamheter, på barn- och ungdomssidan har några av de äldre spelarna slutat, men tillströmningen varit desto större i de yngre åldrarna.

Medlemsutveckling inkl könsfördelning



Åldersfördelning på föreningens medlemmar



Styrelsen har under året haft 12 protokollförda styrelsemöten. Dessutom har styrelsen anordnat en öppen workshop inför verksamhetsår 2021 som samtliga föreningsmedlemmar bjudits in till samt en workshop enbart för seniorlagen. Därtill har ett stort antal arbetsmöten i olika grupper genomförts liksom lagmöten för spelare i de olika verksamheterna. Styrelsen har arbetat aktivt för att vara mer närvarande på dessa möten och använda spelar- och föräldramöten till att informera om föreningen.

Med anledning av föreningens 20-årsjubileum och den vision som medlemmarna röstade igenom på årsmötet var ett litet men viktigt steg att se över föreningens utmärkelser. Varje verksamhetsområde med regelbundna aktiviteter har fått möjligheten att själva välja vilka utmärkelser man önskat ha och utöver detta enades verksamheterna om att utnämningen till Årets Hammarbyare ska gå till någon som genom ideellt arbete gjort föreningen till en bättre förening.

Pandemin har påverkat styrelsens förutsättningar att arbeta långsiktigt under året, men trots det har flera viktiga steg tagits. Utifrån den nya organisationskissen som beslutades i slutet av 2019 har en ekonomigrupp bildats för att skapa bättre ekonomiska förutsättningar för föreningen. Genom detta har de ekonomiska frågorna liksom sponsorarbetet blivit mer i fokus. Styrelsen gick in i året med en tuff budget och har därför också arbetat mer strukturerat med månadsavstämningar och prognoser. Detta har gjort att vi blivit bättre på att anpassa exempelvis kostnader utifrån det ekonomiska läget och tack vare en hög medlemstillströmning, färre obetalda medlemsfakturor och striktare uppföljning slutar året mycket positivt ekonomiskt sätt (se mer under [ekonomisk rapport](#)).

En annan avgörande faktor är beslutet att införskaffa ett administrativt system för medlemshantering som fungerar mer tillfredsställande än det tidigare. Hammarbyalliansen valde vid årsskiftet att byta till Svenska Lag och till sommaren beslutade vi att frigöra oss från Alliansens avtal och ingå ett eget avtal med samma leverantör. Detta ger oss bättre förutsättningar för att själva styra över vårt medlemsregister samtidigt som Alliansen fortfarande har den insyn de behöver. Systemet innehåller många möjligheter, men har under 2020 främst använts för själva medlemshanteringen vilket inkluderar fakturering av avgifter samt närvarorapportering. I slutet av året började vi också att använda möjligheten till mer internkommunikation via Svenska Lag, men har hittills beslutat att behålla vår separata hemsida för extern kommunikation.

Föreningen har under året fått ekonomiskt stöd från olika håll. En uppräknig innebär en stor risk att glömma någon men föreningen vill ändå rikta ett särskilt tack till följande organisationer och personer för den riktade ekonomiska support som givits.

Organisationer: SMC, JVV Trädgårdsservice, Scala4, Hammarby IF:s Supporterklubb och Bajen Fans.

Månadsgivare/privata sponsorer: Liisa Kanogo, Kanogo Njuru, Jesper Liljestrand, Jonas Palen, Familjen Cedergren, David Lewin, Fredrik Kjellman, Eva V, Love Lindstrand, Håkan Gulliksson, Rikard

Granqvist, Janne Å, Magnus Hagström, Johan Grönlund, Tom Svensson, Björn Berglund, Peter Otterborg, Christl Drkosch, Patrik Eriksson, Mattias Lokander, Alexandra Haapalainen, Ann Berglund, Anders Carlid samt anonyma givare.

Dessutom har passiva inkomster kommit via samarbete med Svenska Spel Gräsroten och Sponsorhuset.

Bidrag har beviljats via SRF Projektstöd för barn- och ungdomsidrott (tidigare Idrottslyftet) samt RFs Kompensationsstöd för pandemin.

Uppföljning av mål för 2020

Uppfyllda

- Vara mer synliga inom Hammarbyalliansen och dess supporterföreningar
- Väl fungerande styrelsearbete
- Göra styrelsen mer synlig i föreningen
- Öka föreningens intäkter
 - Fler personer som är engagerade i sponsring, försäljning och event
- Bibehålla antalet medlemmar
 - 130 medlemmar eller fler
- Arbeta för en jämställd förening
 - Se över utmärkelserna i anslutning inför årsmiddagen så att dessa speglar föreningens bredd
 - Säkerställa att damer och herrar, pojk- och flickspelare har samma möjligheter i föreningen

Ej uppfyllda

- Tillsätta de roller som är vakanta i organisationen
 - Ansvariga för beslutade verksamhetsområden
 - Arbetsgrupper/team som driver egna projekt
- Arbeta för en jämställd förening
 - Ha en könsmässig jämn fördelning i styrelsen
 - Sträva efter att jämna ut könsfördelningen bland medlemmar
- Påbörja etablering av föreningens verksamhet i Gubbängen

Rekrytering

Rekryteringsarbetet har påverkats av pandemin och låg under våren helt nere. Glädjande nog kunde Farsta Sportskamp genomföras om än i modifierad form och där var Hammarby Rugby med som ny idrott och förening. Flera barn som deltog på sommarlovsaktiviteten kom också ner till Skarpnäck i augusti.

Under våren 2020 genomfördes ett introduktionsprojekt till rugby med Flemingsbergs Hockeys U12 och U14. Totalt genomförde vi 9 tillfällen där upp till 16 barn- och ungdomar från hockeyföreningen introducerades till rugby. Tillfällena leddes av ledare från Flemingsbergs Hockey, Hammarby Rugby och Stockholms Rugbyförbunds rugbyutvecklingskonsulent. Det långsiktiga målet med projektet är att Flemingsbergs Hockey startar en sektion eller ett verksamhetsområde för rugby och har lag som deltar i Stockholms rugbyfestivaler. Projektet kanske inte innebär en direkt rekryteringsbas för oss som förening, men är i linje med vår ambition att bistå till utvecklingen av svensk rugby.

I augusti genomförde vi för första gången en Nybörjarkurs för vuxna som ville prova på rugby. Kursen genomfördes i anslutning till att damlaget blev omskrivna i söderortspressen och lockade därmed framför allt tjejer. Cirka 25 personer deltog vid ett eller flera tillfällen och av dessa har ett tjugotal fortsatt i föreningen.

Under hösten har vi kontaktats av två skolor som vi tidigare besökt och på deras initiativ genomfört prova på-aktiviteter. Det har varit lyckat, men med en viss utmaning i att få aktiva spelare i föreningen att kunna

delta som ledare på dagtid. Vidare behöver vi bli bättre på att tydligt synliggöra oss på plats, och sannolikt bli mer strategiska med vilken tidpunkt på året liknande aktiviteter genomförs. Vi har också genomfört ett prova-på-tillfälle för Reactor, en träffpunkt för ungdomar i Husby.

Under året har mer än 20 seniorspelare spelat sin första rugbymatch någonsin.

Uppföljning av mål för 2020

Uppfyllda

- Deltagit med ledare och varit synliga som idrott och förening på Farsta Sportscomp
- Genomföra nybörjarträningar under säsongen

Ej uppfyllda

- Utveckla en långsiktig rekryteringsplan för föreningen
- Ta fram minst en rekryteringsfilm under året i linje med föreningens värdegrund

Event-gruppen

Eventgruppens uppdrag har under året blivit kraftigt påverkat av pandemin då möjligheten till event i princip varit obefintlig. Året inleddes dock med födelsedagskalas vilket finns beskrivet under rubriken [sociala event](#). Därefter har gruppens uppdrag främst varit att säkerställa mat till spelande lag vid hemmamatcher samt att ordna ett par interna lagaktiviteter.

Uppföljning av mål för 2020

Uppfyllda

- Arrangera en födelsedagsfest även för fans, fd medlemmar med flera

Ej uppfyllda

- Arrangera 1-2 rugbyfestivaler
- Ha försäljning vid flertalet hemmamatcher under året
- Arrangera en årsmiddag med ett särskilt 20-årstema

Kommunikation

Ansvarsområdet ska stödja verksamhetsområdena och säkerställa att både extern och intern kommunikation fungerar kontinuerligt. I området ingår exempelvis marknadsföring, webb, föreningskommunikation och sociala medier.

Under 2020 har den externa kommunikationen av naturliga skäl varit mindre i omfattning då det har varit färre matcher och en komprimerad säsong. Nyhetsbrev har skickats vid två tillfällen under året och nyheter har publicerats kontinuerligt via webb och facebook. Närvaron på Instagram har ökat. Barn- och ungdomsverksamheten och damverksamheten har egna Instagramkonton och har via dem varit mycket synliga.

Kommunikationen runt våra matchevent har utvecklats ordentligen under året genom att laguppställningarna presenterats på Facebook och Instagram utifrån en gemensam profil och med större synlighet för våra sponsorer. Vidare har föreningen under året oväntat tagit steget till att streama hemmamatcherna. En del tekniska utmaningar och inte minst väder har gjort att inte alla matcher kunnat sändas. Streamingen har gjort att föreningen nu också har sitt eget Youtube-konto. Streamingen har gett flera lärdomar inför 2021 och behöver utvecklas för att uppfylla förväntningar från de som tittar.

Under framför allt det andra halvåret har föreningens internkommunikation förbättrats via plattformen Svenska Lag. I november startade vi med Månadsuppdateringar till alla medlemmar vilket har känts som ett bra sätt att öka synligheten kring det arbete som görs inom föreningen. Förutom att sprida månadsuppdateringen via Svenska Lag har nyheten också förmedlats via medlemsgruppen på FB.

Föreningen har också blivit omskrivna och uppmärksammade i ett antal olika tidningar under året, framför allt via vårt damlag. Supportrarnas matchprogram uppmärksammade föreningens utveckling och arbetssätt i sitt specialmagasin nr 3. [Mitt I](#), DirektPress och [Expressen](#) hade också reportage under året. Synligheten har sannolikt bidragit till att många nya spelare sökte sig till prova på-kursen i augusti. Av dem är mer än femton fortfarande kvar i damlaget.

Uppföljning av mål för 2020

Uppfyllda

- Ha en jämställd föreningskommunikation där verksamheterna lyfts i lika stor omfattning
- Öka samarbetet med de olika supporterföreningarna som finns runt Bajen.
- Öka synligheten i Bajen-världen genom att arbeta för att bli omskrivna i matchprogram, intervjuade i Bajen-podden etcetera.

Ej uppfyllda

- 4 nyhetsbrev skickas ut under året
- Nyheter publiceras på webb och sociala medier varje vecka under perioden april-juni och augusti-oktober och därutöver varannan vecka.
- Ta fram marknadsföringsmaterial och informationsmaterial som stödjer verksamhetsområdena och kan användas såväl gentemot befintliga medlemmar som mot nya medlemmar.
- Genomföra minst 1 arrangemang med fokus på att synas för allmänheten - förslagsvis en 7's match som pausakt under en fotbollsmatch.

Material

Diverse olika anledningar låg bakom en viss fördröjning, men i augusti 2020 öppnade vår webbshop för första gången i samarbete med Nordic Rugby. Efter första försäljningsomgången gjordes en utvärdering bland medlemmarna och ett antal utvecklingspunkter identifierades. Dessa har vi tillsammans med Nordic Rugby arbetat med för att göra shopen bättre. Bland annat behöver utbudet av storlekar och lagerhållningen på t-shirts, matchstrumpor och shorts bli större.

Säsongen 2020 blev på många sätt ett mellanår och matchställ till damerna var förutom mindre träningsutrustning de viktigaste inköpen. Klubbhuset utrustades via en sponsor med en grill och en annan sponsor bidrog till att en klungmaskin kunde byggas. Bättre framförhållning när det gäller material och inköp behövs för framtiden.

Uppföljning av mål för 2020

Uppfyllda

- I samarbete med Nordic Rugby erbjuda medlemmarna att vid återkommande tillfällen under året köpa kläder för Hammarby Rugby

Ej uppfyllda

- Säkerställa ett jämställt utbud som passar för träning, men också kan användas vid representation

Utbildning

Under året har dessvärre möjligheten till utbildning varit ganska begränsad, men trots det har några ledare tagit chansen. Totalt fem barn- och ungdomsledare har utbildat sig till World Rugby Coaching Level 1, två gick World Rugby Activate Programme och två gick domarutbildning för att kunna döma barn- och ungdomsrugby,

Utmärkelser, representation och uppdrag

Styrelsen, valberedning, revisor

Årsmötet väljer ordförande, ledamöter och suppleanter och styrelsen har därefter egen beslutanderätt gällande roller och formella positioner som vice ordförande, kassör, sekreterare

| Position | Mandatperiod | Namn | Ansvarsområden |
|-------------------|---------------------|--------------------|---|
| Ordförande | 2020-2021 | Kanogo Njuru | |
| Ledamot | 2020-2021 | Johan Gustavsson | Vice ordförande, Herransvarig |
| Ledamot | 2020-2022 | Gustaf Heinrici | Kassör/bokföringsansvarig |
| Ledamot | 2020-2022 | Anja Näslund | Sekreterare, kommunikation, administratör |
| Ledamot | 2020-2022 | Kosovare Mezini | |
| Ledamot | 2019-2021 | John Oxford | Barn/ungdom tom mars, event/sponsor/material tom juni |
| Ledamot | 2019-2021 | Viktoria Svangren | Damansvarig |
| Suppleant | 2019-2020 | Jaco van Veen | Ekonomiansvarig |
| Suppleant | 2019-2020 | Stefan Obradovic | |
| Ordf valberedning | 2020-2021 | Matt Hodgson | |
| Valberedning | 2020-2021 | Signe Cedergren | |
| Valberedning | 2020-2021 | Jesper Liljestränd | |
| Revisor | 2020-2021 | Johan Klintberg | |
| Revisorssuppleant | 2020-2021 | Mikael Lundgren | |

Ansvarsområden/arbetsgrupper

| | |
|----------------------------|---|
| Barn- och ungdomsansvarig | John Oxford (tom mars), därefter vakant |
| Damansvarig | Viktoria Svangren |
| Herransvarig | Johan Gustavsson |
| Veteransvarig | Mattias Björkeback och Mikael Lundgren |
| Kommunikationsansvarig | Anja Näslund |
| Materialansvarig | John Oxford tom juni, därefter Jesper Liljestränd |
| Medicinskt ansvarig | Lisa Njuru |
| Sponsoransvarig | John Oxford tom juni, därefter Kanogo Njuru |
| Barn- och ungdomskommittén | Jesper Liljestränd (sammankallande), Alexander Baker, Elias Schweitz, John Oxford, Lena Olsson, Matt Hodgson, Nicholas Dias, |
| Ekonomigruppen | Jaco van Veen, Kanogo Njuru, Gustaf Heinrici, Anja Näslund |
| Eventgruppen | John Oxford (tom juni), Edward "Teddy" Bell, Mirjam Sundin Odelby, Emma Sager, Alexander Baker, Nicholas Dias, Jesper Liljestränd, Elias Schweitz |

Ledarteam Herr A-lag

| | |
|----------------------|------------------------------|
| Tränare | Jeff Ruttle |
| Assisterande tränare | Dustin Jinka, Rodrigo Churio |
| Lagledare | Johan Gustavsson |
| Lagkapten | Johan Gustavsson |
| Administratör | Jesper Liljestränd |

Ledarteam Herr utvecklingslag (tom mars 2020)

| | |
|---------|----------------------------|
| Tränare | Theo Njuru, Joshua Donegan |
|---------|----------------------------|

Ledarteam Dam

| | |
|---------------|---|
| Tränare | Edona Alija, Viktoria Svangren, Johnny Engström |
| Lagledare | Viktoria Svangren |
| Lagkapten 7s | Cathryn Clackson |
| Lagkapten 15s | Viktoria Svangren |

Ledarteam barn- och ungdomsverksamheten

| | |
|-------------------------|--|
| Knatte, U8, U10 Tränare | Matt Hodgson, Daniel Israeli |
| U12-U16 Tränare | Alexander Baker, Nicholas Dias, Richard Gunnarsson (tom juni), Jesper Liljestränd, Elias Schweitz |
| Administratör | Jesper Liljestränd |

Interna priser

| | |
|-------------------|--------------|
| Årets Hammarbyare | Anja Näslund |
|-------------------|--------------|

Barn- och ungdom

| | |
|-------------------|------------------|
| Årets närvaro | Björn Ånestrand |
| Årets nykomling | Max Thornton |
| Årets inställning | Andreas Wistrand |
| Årets spelare | Camilla Bagnato |

Dam

| | |
|-------------------|------------------|
| Årets nykomling | Ellinor Brandt |
| Årets 7s-spelare | Cathryn Clackson |
| Årets 15s-spelare | Runa Gullikson |

Herr

| | |
|-----------------|-----------------|
| Årets nykomling | Mattias Mucheri |
| Årets spelare | Måns Derk |

Damernas bruttotrupp 2020

Amanda Hamfelt, Amanda Rosen, Amanda Wallentin, Anna Lenander, Anna Olsson, Cathryn Clackson, Edona Alija, Ellinor Brandt, Emelie Selldén, Emma Lundin, Emma Sager, Ia Dahlbacka, Isabella Michau, Johanna Dahlén, Julia Bendz, Karolina Jonsson, Kate Fahlén, Klara Dahlberg Rudzka, Klara Nordqvist, Kosovare Mezini, Louise Roeck-Hansen, Lovisa Persen, Marleen Erler, Martina Nunes, Mathilda Söderström, Matilda Nilsson Morris, Michaela Ulvhammar, Mikaela Mathisson, Mikaela Telling, Mirella Antonilli, Miriam Wallin, Mirjam Odelby, Rebecca Lindroth, Rebecca Rempling, Rebecka Karlsson, Runa Gulliksson, Sadia Harnafi, Saskia Kalkwarf, Signe Cedergren, Sin Hang Wong, Sofia Arnsten, Sofie Svanfeldt, Tyra Mandahl, Viktoria Svangren

Herrarnas bruttotrupp 2020

Alexandr Hanzha, Anthony Basse, Axel Rahne, Bastian Fromm, Charles Martin, Christian Mellgard, Christopher Sidgewick, Conor Cooney, Cosmin Munteanu, Daniel Delos Montilla, Dustin Jinka, Edward Bell, Edward Moulder, Ehsan Fadakar, Emil Marklund, Filippos Tsihchlis, Fredrik Austa, Fredrik Enstad, Gustav Heinrich, Jaco van Veen, Jishu Chowdhury, Johan Gustavsson, Joshua Donegan, Kanogo Njuru, Leonardo Giustiniani, Marc Zaku, Matagisila Manu, Matthew Hodgson, Mattias Mucheri, Måns Derk, Paul Lubrano Lavadera, Pontus Westlund Spaak, Robert Persson, Robin Cervin, Rodrigo Churio, Sebastian Arias Hansson, Sebastian Pihlanen, Stefan Obradovic, Steven White, Stuart Bowker, Takudzwa Alfred Nemusesu, Timothy Good, Victor Carlsson, William Mc Grath

Utbildning

Domarutbildning Rugbyfestival Elliott Axling Steiger, Jesper Liljestrand
World Rugby Coaching Level 1 Alexander Baker, Elias Schweitz, Jesper Liljestrand, Nicolas Diaz,
Rikard Gunnarsson
World Rugby Activate Programme Jesper Liljestrand, Valter Falck

Representation Svenska landslag

Junior Vikings, U18 Elliott Axling Steiger
Herr XV Sebastian Pihlainen, Christopher Sidgwick

Övrig representation

Sthlm Rugbyförbunds årsmöte Edona Alija
SRF Förbundsmöte Kanogo Njuru
Hammarbyalliansens årsmöte Johan Gustavsson

Resultat

Damer

7s kvalomgång 1 Uppsala

| | |
|-----------------------------|------|
| Enköping – Hammarby | 41-5 |
| Sthlm Berserkers – Hammarby | 36-5 |
| Hammarby – Södertälje | 5-22 |

7s kvalomgång 2 Norrköping

| | |
|-----------------------------|------|
| Enköping – Hammarby | 51-0 |
| Sthlm Berserkers – Hammarby | 30-0 |
| Hammarby – Södertälje | 5-22 |

7s slutspel Malmö

| | |
|-----------------------------|------|
| Malmö RC – Hammarby | 25-5 |
| Hammarby – NRK Trojan | 0-51 |
| Sthlm Berserkers – Hammarby | 22-5 |
| Göteborg – Hammarby | 36-0 |
| Hammarby – Sthlm Berserkers | 5-20 |

15s Grundspel

| | |
|-------------------------------|-------|
| Enköping – Hammarby | 130-0 |
| Uppsala Berserkers – Hammarby | 58-5 |
| Hammarby – Enköping | 0-91 |
| Hammarby - Uppsala Berserkers | 0-72 |

Herrar

7s kvalomgång 1 Enköping

| | |
|-----------------------------|------|
| Attila – Hammarby | 7-52 |
| Hammarby – Enköping | 7-33 |
| Stockholm Exiles – Hammarby | 40-7 |
| Hammarby – Erikslund | 27-0 |

7s kvalomgång 2 Enköping

| | |
|-----------------------------|-------|
| Uppsala – Hammarby | 14-34 |
| Enköping – Hammarby | 33-5 |
| Stockholm Exiles – Hammarby | 21-14 |
| Hammarby – Erikslund | 57-7 |

7s slutspel Norrköping

| | |
|-----------------------------|-------|
| Stockholm Exiles – Hammarby | 29-0 |
| Hammarby – NRK Trojan | 7-29 |
| Hammarby – Lugi | 17-19 |
| Göteborg – Hammarby | 24-10 |
| Lugi – Hammarby | 12-36 |

15s Grundspel

| | |
|-----------------------------|-------|
| Hammarby – Trojan | 18-27 |
| Enköping – Hammarby | 17-10 |
| Hammarby – Stockholm Exiles | 32-32 |
| Stockholm Exiles – Hammarby | 61-8 |
| Hammarby- Enköping | 6-53 |
| Trojan – Hammarby | 77-0 |

15s Slutspel

| | |
|-----------------------------|-----------------|
| Stockholm Exiles – Hammarby | 50-6 semifinal |
| Enköping – Hammarby | 48-0 bronsmatch |

Ekonomisk Rapport

Ekonomisk rapport per verksamhet

| | Budget 2020 | | Resultat 2020 | | Resultat 2019 | | Resultat 2018 | |
|--------------------------------|-------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|
| | Intäkter | Kostnader | Intäkter | Kostnader | Intäkter | Kostnader | Intäkter | Kostnader |
| Förening¹ | 409 900 | 131 000 | 237 198 | 70 895 | 177 024 | 35 728 | 131 445 | 79 139 |
| Barn/ungdom² | 29 000 | 95 000 | 29 750 | 47 370 | 27 198 | 67 168 | 17 781 | 7 200 |
| Dam³ | 82 500 | 225 200 | 52 900 | 89 245 | 9 375 | 8 720 | 0 | 0 |
| Herr⁴ | 82 500 | 148 200 | 49 700 | 27 107 | 56 750 | 185 490 | 45 009 | 97 723 |
| SUMMA | 603 900 | 599 400 | 369 548 | 234 617 | 270 347 | 297 106 | 194 235 | 184 062 |
| | | | | | | | | |
| Årets resultat | 4 500 | | 134 931 | | -26759 | | 10173 | |

Att jämföra 2020 års resultat med budget är av förklarliga skäl svårt, stora delar av matchspelet har uteblivit eller reducerats och därmed även våra kostnader, men till viss del även våra intäkter.

- 1) 2018 var en stor del av föreningens kostnader engångsutgifter, exempelvis inköp av containers.

2019 var föreningens intäkter högre än budgeterad tack vare högre försäljningsintäkter, högre bidrag och större sponsorintäkter än beräknat.

2019 var föreningens kostnader högre än budgeterat pga högre kostnader för matchställ och containerhyra.

2020 var föreningens intäkter vad gäller exempelvis medlemsavgifter och LOK-stöd högre än beräknat liksom intern försäljning av exempelvis kläder till medlemmar. Detta är en naturlig konsekvens av fler aktiva medlemmar. Föreningens missade intäkter kan exempelvis kopplas till intäkter i anslutning till match och sponsorintäkter.

- 2) 2019 var barn- och ungdom intäkter lägre än budget då planerade aktiviteter som skulle generera intäkter inte har genomförts. Dessutom gjordes en felaktig bedömning på bidragssidan.

2019 var barn- och ungdoms kostnader högre än budgeterat då man valt att resa med gemensam buss till flera aktiviteter för att öka föreningskänslan. Utgifterna är avsevärt större än 2018 eftersom antalet spelare ökat vilket innebär att vi nu spelar med egna lag och har fler som deltar på alla event.

2020 har barn- och ungdomsverksamheten legat i balans vad gäller intäkter utifrån fler tränande medlemmar. Utgifterna är avsevärt lägre än budgeterat eftersom exempelvis ungdoms-SM ställdes in för alla lag utom F18 och styrelsen beslutade om att lagen själva skulle stå för kortare resor för att säkra föreningens ekonomi. Dock har ledararvodena på barn- och ungdomssidan kraftigt överstigit budgeten vilket främst beror på ett större antal aktiviteter än tidigare.

- 3) 2019 var damernas intäkter lägre än budgeterat då budgeten sattes innan vi beslutade om reducerad träningsavgift för damerna.

2019 var damernas utgifter än budgeterat då de valde att inte spela någon träningsmatch borta. Dessutom är kostnaden för träningsplaner lägre än budgeterat.

2020 var damernas intäkter lägre än budgeterat då många av damerna rekryterades under året och därför betalade reducerad avgift. Damernas utgifter blev lägre än beräknat då både 7s och 15 spelades i en reducerad form som innebar färre långa resor. Dessutom beslutade styrelsen om att laget själva skulle stå för kortare resor för att säkra föreningens ekonomi.

- 4) 2018 var herrarnas budget avsevärt lägre än 2019 då de spelade i division 1 istället för Allsvenskan vilket innebär färre och kortare resor.

2019 var herrarnas intäkter lägre än beräknat pga av att färre spelare än beräknat tränade och betalade träningsavgift.

2019 års utgifter innefattar också en boendekostnad inför SM-veckan 2020. Det innebär att cirka 22 000:- egentligen är en kostnad för 2020.

2020 var herrarnas intäkter lägre än budgeterat då många av spelarna har betalat reducerad avgift. Herrarnas utgifter blev lägre än beräknat då både 7s och 15 spelades i en reducerad form som innebar färre långa resor. Dessutom beslutade styrelsen om att laget själva skulle stå för kortare resor för att säkra föreningens ekonomi. Till detta kan läggas en återbetalning om 22 000:- gällande boende för SM-veckan 2020 samt att en boendekostnad lämnas in för sent och därför belastar 2021. Kostnaderna är således nästan 30 000:- högre än vad som framgår av redovisningen.

Resultaträkning

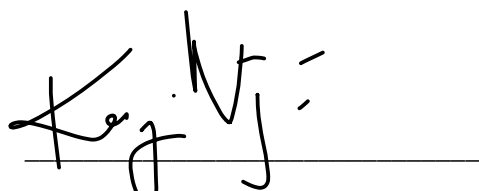
| | 2020 | | 2019 | | 2018 | | Not |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----|
| | Intäkter | Kostnader | Intäkter | Kostnader | Intäkter | Kostnader | |
| Medlems/ träningssavgifter | 140 900 | | 83 025 | | 50 700 | | 1) |
| Sponsring | 84 722 | | 126 863 | | 73 128 | | 2) |
| Försäljning | 73 032 | | 24 289 | | 46 128 | | 3) |
| Övriga intäkter | 28 825 | | | | 0 | | 4) |
| Erhållna medel | 42 070 | | 36 170 | | 33 918 | | 5) |
| Administration | | 9 509 | | 10 535 | | 33 918 | 6) |
| Utbildning | | 3 600 | | 0 | | 0 | |
| Träning/Tävling | | 201 035 | | 259 068 | | 152 613 | 7) |
| Övrigt | | 20 473 | | 27 505 | | 38 638 | 8) |
| Summa | 369 549 | 234 617 | 270 347 | 297 107 | 204 362 | 204 265 | |
| Årets resultat | | 134 932 | | -26 760 | | 97 | * |

Balansräkning

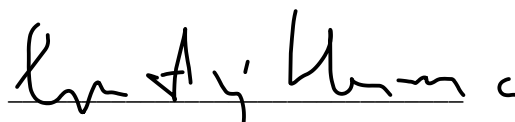
| | 2020 | | 2019 | |
|---------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| | 2019-01-01 | 2019-12-31 | 2019-01-01 | 2019-12-31 |
| Tillgångar | | | | |
| Likvida medel | 10 992 | 145 923 | 37 752 | 10 992 |
| Kundfordringar | | | | |
| Förutbetalda kostnader | | | | |
| Summa tillgångar | 10 992 | 145 923 | 37 752 | 10 992 |
| Skulder och eget kapital | | | | |
| Leverantörsskulder | | | | |
| Övriga upplupna kostnader | | | | |
| Eget kapital | 10 992 | 145 923 | 37 752 | 10 992 |
| Summa skulder och eget kapital | 10 992 | 145 923 | 37 752 | 10 992 |

- 1) Medlems-/Träningssavgifter Seniorer o ungdomar
- 2) Sponsorintäkter främst företagssponsring, men även privat
- 3) Försäljning av mat, dryck, rugbykläder, samt event som t.ex. Midnattsloppet
- 4) Inbetalt från spelare för aktiviteter t.ex. årsmiddagen
- 5) Erhållna medel o intäkter från Sv. Riksidrottsförb., Hammarby IF Alliansf. Lok-B., Supportklubben etc.
- 6) Övergångssavgifter, försäkringar. Webhotell, Bankkostnader o årssavgifter för plusgirokonto med Swishavgifter.
- 7) kostnader för träningskostn. Transportkostn. O resor, inköp av rugbykläder (stället) o Licenser. Etc
- 8) Övriga kostn. Utlägg för spelar gjort för klubben, klubbens sociala aktivitet, priser o plaketter, Tantiemen och gratifikationer samt klubbens kostnad för SRF Svenska Rugbyförbundet

För styrelsen i Hammarby IF Rugby den 28 februari 2020



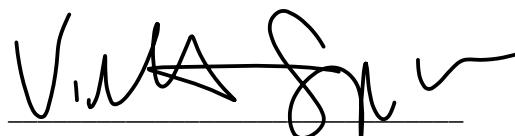
Kanogo Njuru, Ordförande



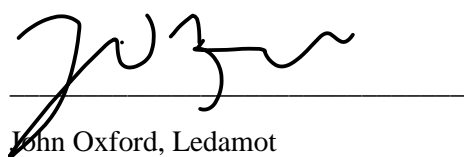
Gustaf Heinrici, Kassör



Anja Näslund, Sekreterare



Viktoria Svangren, Ledamot



John Oxford, Ledamot



Johan Gustavsson, Vice ordförande

Kosovare Mezini, Ledamot

Jaco van Veen, Suppleant

Stefan Obradvic, Suppleant