



HAMMARBY

RUGBY

Verksamhetsberättelse och årsredovisning 2023

Inledning

Föreningen har fortsatt att växa, om än marginellt, och utvecklas under det gångna året, trots de utmaningar vi stött på. 2023 präglades av en liten medlemsökning, och vi avslutade året med 279 medlemmar. Denna siffra vittnar om det fortsatta engagemang och den gemenskap som präglar vår förening.

Inom barn- och ungdomsverksamheten har vi sett en imponerande tillväxt och deltagande i alla åldersklasser. Vi har aktivt arbetat med rekrytering och lyckats med att för första gången någonsin haft spelare i samtliga åldersgrupper samtidigt, samt haft över 100 licensierade barn- och ungdomsspelare. Under 2023 kunde vi även glädjas åt de ungdomar som representerade föreningen i Viking Cup, Shield Maidens, USM och en tour till London för våra P16 och P18 spelare.

Damverksamheten har haft utmaningar med truppens storlek under året, men fortsatt arbeta med rekryteringen och gjort det möjligt för flera att upptäcka vår sport och förening. Inom herrsektionen har vi sett en stabil trupp och en ökad närvaro på träningarna. Trots en något svag inledning i serien lyckades herrarna få till en positiv utveckling gällande prestation, kontinuitet och engagemang. Herrarnas utvecklingslag har bidragit till tillväxten och stärkt herrlaget i allmänhet. Touchverksamheten har stabiliserats och under året deltagit i sin första turnering.

Vår ekonomi har förblivit stark, och arbetet med förbättrade ekonomi- och redovisningsprocesser har fortsatt under året. Trots ett budgeterat underskott för 2023 avslutar vi 2023 med ett stort överskott. Vi har etablerat en helt egen webbshop genom en ny samarbetspartner, och strukturerat arbetet med lagerhållning för att säkra tillgången på varor.

Under året har rekryteringsarbetet varit mångsidigt med prova på-rugby-evenemang, Farsta sportscamp, samarbeten med skolor och rekryteringsdagar, vilket ledde till ökad spelarrekrutering. Inom evenemangsarbetet har fokus legat på att förbättra rutiner kring hemmamatcharrangemang, och engagera föräldrar vilket resulterade i framgångsrika festivaler och årsmiddagar, men målet om en Rugby Family Day lyckade vi inte få till under året som varit.

Trots våra framgångar har vi som sagt inte undvikit utmaningar. Under året blev två nyckelroller vakanta och har bemannats av styrelsemedlemmar, och flera i styrelsen har haft flera ansvarsområden och operativa roller inom verksamheten. Något som påverkat delar av styrelsearbetet, men styrelsen har hållit ihop teamet och upplevt ett förbättrat arbetsklimat jämfört tidigare år. En del av styrelsens arbetsområden som stagnerat är tyvärr samarbetet med partners, något som vi ser vill fånga upp och stärka under 2024. Antalet ledare har varit en utmaning under året, och vi behöver bli fler för att kunna stötta och hantera den tillväxt vi ser framför oss. Utbildade förtroendevalda, ledare och funktionärer är viktiga för att vår förening skall kunna fortsatt den positiva utveckling vi fått uppleva hittills och även om vi inte riktigt nådde våra mål inom detta område i år, så jobbar föreningen fortsatt oförtrutet på att få till och skicka medlemmar på utbildningar inom vårt distrikt.

Vi fortsätter att vara en aktiv och positiv kraft inom Stockholms Söderort, samarbetar framgångsrikt med andra föreningar och vårt distriktsförbund, samt bidrar till rugbysportens utveckling regionalt och nationellt. Föreningens vision för framtiden, tydligt uttryckt genom Vision 2025, är något vi aktivt arbetar mot och tar steg i rätt riktning.

Styrelsen vill tacka alla som har stöttat verksamheten genom ekonomiska bidrag och ideell kraft under innevarande verksamhetsår. Vårt engagemang och vår passion för att skapa en inkluderande och utvecklande idrottsförening för medlemmarna fortsätter att vara vår ledstjärna.

Kanogo Njuru

Ordförande Hammarby IF Rugbyförening

Innehåll

Inledning.....	2
Verksamhetsberättelse	4
Summering av året som varit	4
Vision 2025	5
Verksamheten 2023	6
Barn- och ungdomsverksamheten	6
Damverksamheten	8
Herrverksamheten	8
Touchrugby.....	9
Veteraner (+35 år)	9
“Mycket mer än bara sport” - Sociala aktiviteter.....	10
Stödverksamheten	11
Organisation och administration.....	11
Ekonomi och partnerskap	13
Rekrytering	14
Event.....	14
Kommunikation	15
Material och shop.....	16
Utbildning	16
Utmärkelser, representation och uppdrag.....	17
Styrelsen, valberedning, revisor	17
Ansvarsområden/arbetsgrupper	17
Interna priser.....	18
Representation Svenska landslag, uttagningläger och/eller matchspel.....	18
Utbildning	18
Övrig representation	19
Ledarteam barn- och ungdomsverksamheten	19
Ledarteam Touchrugby	19
Trupp och resultat damer.....	19
Trupp och resultat herrar	21
Årsredovisning.....	23
Ekonomisk rapport per verksamhet.....	23
Redovisning av lagkassor	24
Förenklat årsbokslut 230101-231231	26

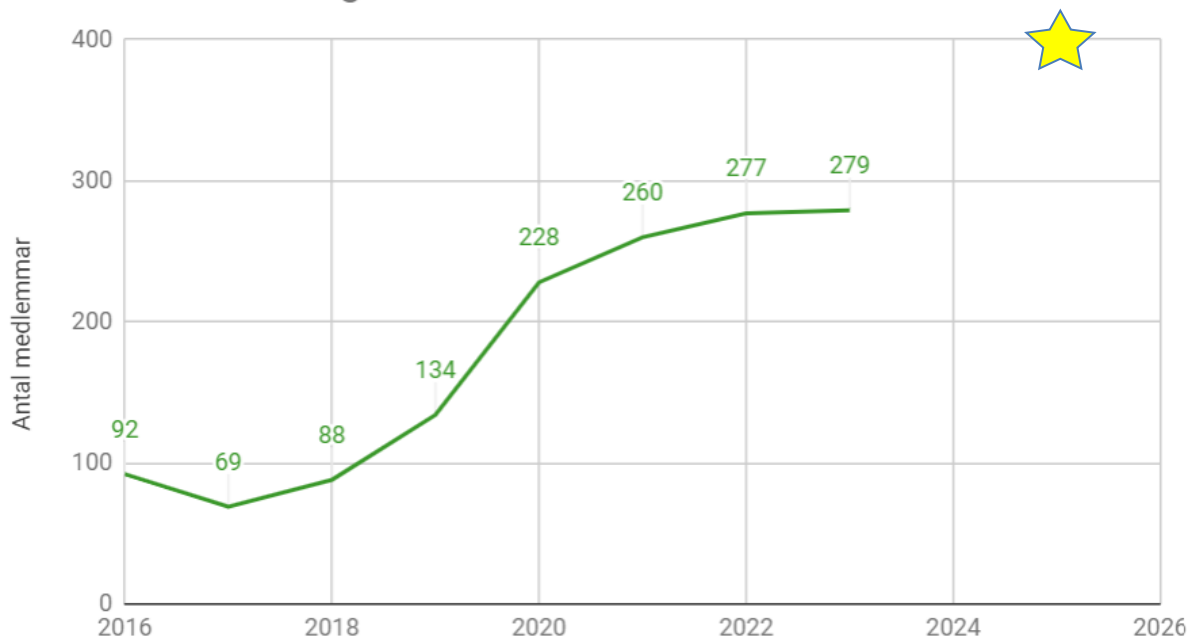
Verksamhetsberättelse

Summering av året som varit

Vi har under året åstadkommit ett antal saker tillsammans och några av föreningens ljusglimtar är att

- Barn- och ungdom har haft spelare inom alla klasser, Knatte, U8, U10, U12, U14, P16, F15, F18 och P18 finns enstaka spelare.
- Herrlaget avslutade säsongen som seriesegrare i Div 1
- P16 och P18 har varit på Tour i England
- Föreningen har god ekonomi

Medlemsutveckling 2016-2023



Vision 2025

Vid årsmötet 2020 beslutade våra medlemmar att godkänna styrelsens förslag på Vision 2025. Denna vision ligger nu till grund för föreningens arbete de närmaste åren och konkretiseras i den årliga verksamhetsplanen. Utifrån det första årets arbete kan vi här se hur vi ligger gentemot målsättningarna i strategin.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetsmål						
Ha tränings- och tävlingsverksamhet för såväl barn, ungdomar, seniorer och veteraner						
- Minst 2 lag i varje ungdomskategori, varav ett flick- och ett pojklag (U8-P18, 8 klasser)	19%	25%	25%	31%		
- Representeras i alla tävlingsklasser inom svensk rugby (12 klasser)	33,3%	66%	66%	100%		
- Erbjudas utvecklingslag och tävlingslag med fokus på prestation för både dam- och herrspelare över 18 år	50%	75%	75%	75%		
Bedriva verksamhet med fokus på långsiktighet och kvalitet						
- Utbildade ledare, 2 i varje lag = minst 24 utbildade ledare (minst coaching level 1)	16,6%	20,8%	29%	29%		
Fortsätta i positiv medlemsutveckling för att vara en förening för 500 medlemmar						
- Minst 400 i strävan mot 500	56,75%	65%	69%	70%		
Organisation						
Vara en organisatoriskt och ekonomiskt stabil och jämställd förening						
- Ekonomisk buffert som motsvarar en sektionens verksamhet under ett år (160 000:-)	75%	100%	100%	100%		
- Ha fler nominerade kandidater till styrelsen än förtroendevalda poster	Nej	Ja	Nej	Nej		
- Mer än hälften av styrelsen ska ha suttit längre än en mandatperiod (5 av 9)	80%	100%	100%	85%		
Uppfylla kraven till svensk rugbys club banding	Nej	Nej	Nej	Nej		
Använda relevant och modern kommunikation och långsiktigt, hållbara och strategiska arbetsätt	Nej	Nej	Nej	Nej*		
Inspirerar till ideellt arbete inom ramen för och utifrån föreningens värdegrund	Nej	Nej	Nej	Nej*		
Genom glädje och egen drivkraft skapa den tillväxt och nå de mål som formulerats	Nej	Nej	Nej	Nej*		
Föreningskultur						
Skapa utveckling för föreningen, laget och jaget	Nej	Nej	Nej	Nej*		
Synliggöra engagemang genom solidaritet, respekt och integritet	Nej	Nej	Nej	Nej*		
Vi har ett schysst bemötande på och sidan av planen för att ge jaget, laget och motståndaren glädje i sporten	Nej	Nej	Nej	Nej*		
Vår värdegrund tydligt genomsyra hela verksamheten från organisation till individ	Nej	Nej	Nej	Nej*		
Föreningens kännetecken						
Varje person som känner till föreningen förknippar föreningens namn med vår vision; Hammarby Rugby - mycket mer än bara sport!	Nej	Nej	Nej	Nej*		
Ha en egen föreningslokal i nära anslutning till rugbyplanerna i Gubbängen	Nej	Nej	Nej	Nej		
Anordna minst ett event årligen med fokus på att skapa ekonomiskt bidrag till verksamheten samt utveckling av rugby						
- Exempelvis en turnering, öppet läger, festival etc. med möjlighet att bjuda in andra föreningar både nationellt och internationellt	Nej	Nej	Nej	Nej		
Ha ett tydligt socialt sammanhang där t.ex. tourer är en återkommande del i verksamheten						
- Anordnar föreningstour för samtliga sektioner år 2025	Nej	Nej	Nej	Nej		

*Det saknas formuleringar för när dessa mål är uppnådda, och därför benämns de med "Nej", ej uppnådda.

Verksamheten 2023

Barn- och ungdomsverksamheten

2023 tog vi beslutet att sätta en fast verksamhetsplan för barn- och ungdom. Det innebär att grunden är densamma från år till och och att vi har en tydlig progression för varje åldersgrupp. Utöver denna grundplan kan våra tränare för respektive ledarteam addera aktiviteter som är i linje med föreningens vision och arbets sätt. Under året har vi genomfört det som står i grundplanen, men också gjort extra aktiviteter med flera av lagen.

	Knatte	U8	U10	U12	U14	F15-18	P16	P18
Antal träningstillfällen	1 g/v	2 g/v	2 g/v	2-3 g/v	2-3 g/v	2-3 g/v	2-3 g/v	2-3 g/v
Träningstid per tillfälle	45 min	60 min	60 min	90 min	90 min	90 min	90 min	90 min
Träningsavgift	0:-	550:-	550:-	1 100:-	1 100:-	1 100:-	1 100:-	1 100:-
Aktiviteter		Festival	Festival	Festival	Festival	Festival	Seriespel	Seriespel
				USM	USM	USM	USM	USM
					Viking Cup*	Viking Cup*	Viking Cup*	Viking Cup*
						Tour vartannat år*	Tour vartannat år*	Tour vartannat år*
Pott sociala aktiviteter		2 000:-	2 000:-	3 000:-	3 000:-	1 000:-	3 000:-	2 000:-

**innebär att aktiviteten delvis finansieras av pengar lagen tjänar in*

2023 har vi för första gången någonsin haft spelare i samtliga åldersgrupper samtidigt. Vi har också för första gången blivit mer än 100 licensierade barn- och ungdomsspelare under året. Samtidigt har vi haft utmaningar på ledarsidan, med fler lag krävs fler ledare och vi har snarare gått i motsatt riktning. Under hösten har vi därför mer aktivt arbetat med att involvera fler föräldrar och seniorspelare i barn- och ungdomsverksamheten.

Höjdpunkterna har varit flera under året och för de yngre lagen har spelandet i rugbyfestivalerna varit en del av detta. Innan sommaren åkte vi med U14, P16 och F18 på Viking Cup och i augusti deltog vi med F15 på Shield Maiden, nordens enda rugbyturnering för bara tjejer. I september deltog vi med vår största grupp någonsin på USM där U10 åkte med på sin första övernattnings-turnering någonsin. I F15 spelade Hammarby i XX Stockholm som kom hem med en guldmedalj. I oktober initierade vi också den första F12-matchen någonsin där Hammarby och Södertälje mötte Sharks och Uppsala. Vi följde också upp förra årets tourande med att åka till London med P16 och P18, utan tvekan ett minne för livet även om matcherna var hårda.

De allra flesta lag har gjort en eller flera sociala aktiviteter under året, pizzakvällar, bowling, kollat på matcher och gått på landskamp är lite av det som hänt. Och som grädde på moset avslutade vi med

årsmiddag och pizzabuffé där vi fyllde Mikael Räv med 75 spelare, föräldrar och ledare. Årets ledare återfinns i barn- och ungdomsverksamheten genom att utmärkelsen i år gick till Johan Hjertvinge och Olof Thunander i U10.

En gemensam nämnare för året har också varit samarbete med andra föreningar. Vi samarbetar med andra föreningar antingen för att det ger våra spelare möjligheten att spela, eller för att de ger spelare från andra lag möjligheten att spela. Exempelvis har vi i flera år och så även 2023 samarbetat med NRK Trojan i U12 och U14, vilket hittills gynnat båda lagen. På tjejsidan ingår vi i samarbetet inom Mälardalen och spelar i XX Stockholm tillsammans med andra Stockholmslag i både F15 och F18. Och i P16 spelade vi i år officiellt i laget "Stockholm" där vi samarbetade med Erikslund, Attila och Sharks. Därutöver har våra P18-spelare spelat med Exiles och spelare från både Torsång och Södertälje erbjudits plats i våra lag i U10, U12 och U14.

Uppföljning av mål för 2023

Uppfyllda

- Barn (Knatte, U8, U10, U12)
 - Fler spelare i alla lag
 - Egna lag i U10
- Ungdom (P14, F15, P16, F18, P18)
 - Rekrytera fler spelare med fokus på U14, P16, F15 och F18
 - Spelare i F18 och P18 som tränar med Hammarby och spelar matcher med unions/samarbetslag
- Organisation och föräldraskap
 - Inga

Ej uppfyllda

- Barn (Knatte, U8, U10, U12)
 - Egna lag i U8, U12
- Ungdom (P14, F15, P16, F18, P18)
 - Rekrytera fler spelare med fokus på F18
 - Egna lag i U14 och P16
 - Eget lag i F15 senast till hösten som spelar en eller flera träningsmatcher
- Organisation och föräldraskap
 - Ledarteam med tre ledare i varje åldersgrupp.
 - En barn- och ungdomsansvarig som arbetar med fokus på hela verksamhetsområdet och i samarbete med exempelvis sportansvarig, rekryteringsansvarig och kommunikationsansvarig
 - En särskild flickansvarig med fokus på att skapa förutsättningar för fler tjejer att spela rugby.
 - Föräldrar och äldre spelare engagerade i exempelvis kommunikationsgruppen, ekonomigruppen och som domare.
 - Minst 15 spelande barn och ungdomar har också föräldrar/vårdnadshavare som är medlemmar eller har familjemedlemskap.

Damverksamheten

2023 har varit ett tufft år för damverksamheten. Det har varit en omsättning av spelare i truppen, flera nya fantastiska rekryteringar men tyvärr också flera spelare som valt att avsluta sitt rugbyutövande under året, samt flera långvariga skador tidigt under säsongen. Det lämnade laget i svårigheter att genomföra 15's serien, där vi vid samtliga matcher spelat färre än 15 spelare på plan. Flera gånger lånat spelare av motståndarlaget, tvingats avbryta ett par matcher i förtid och lämnat vår första walk-over.

Det var en stark trupp som ställde upp i 7's serien, och presterade bra i de två "ranking"-omgångarna, tyvärr drabbades truppen av skador tidigt under slutspelshelgen och resultatet blev inte som önskat.

Huvudmålet för damverksamheten under 2023 var rekrytering och att behålla spelare. Laget har samlats och genomfört rekryteringsdag, och enskilda spelare har lyckats rekryterat in flera nya till rugby. Utan detta hade vi inte haft ett lag i år - stort tack!

Uppföljning av mål för 2023

Uppfyllda

- Rekrytera minst 10 nya spelare
- Spela med 1 lag i 7s
- Spela med 1 lag i 15s
- Höja spelarnas enskilda rugby-readyness

Ej uppfyllda

- Minst 33 spelare i truppen (31 registrerade i sv.lag)
- Nå slutspel med ett lag i 7s eller 15s
- Ha minst 15 spelare till varje 15s match, helst 23st
- Höja lagets gemensamma "star-qualitie's" (för stor omsättning av spelare för att se detta som uppfyllt)

Herrverksamheten

Herrverksamheten började utomhus tidigt på säsongen på Gubbängen, efter att Rodrigo Churio klivit åt sidan från tränarrollen efter några år av gediget arbete så tog Johan Westermarck tillfälligt över i väntan på att ny tränare skulle rekryteras. Under försäsongen rekryterades Matt Hodgson för att ansvara för utvecklingslaget och stötta Johan. Utvecklingslaget tränade mestadels med herrlaget på grund av något för få spelare, detta utvecklades till att Matt Hodgson mer fungerat som assisterande tränare till Johan som i mars beslutades fortsätta som tränare resten av året.

Herrlaget började med ok insatser men förluster och tyvärr även en lämnad W.O mot Uppsala tidigt på säsongen, dock förbättrades prestationerna successivt och ju längre säsongen gick betalade truppens engagemang och kontinuitet av sig och från mitten av säsongen gick herrlaget obesekrat genom 7 matcher innan det blev förlust i placeringsmatchen mot Vänersborg. En mycket positiv utveckling resultatmässigt men framförallt positiv utveckling, prestation, kontinuitet och engagemang vilket gett positiva resultat. Det har även varit positivt med två stabila tränare på plats vilket förbättrat möjligheterna att utvecklas på individnivå. Engagemanget har även visat sig med bra uppslutning på jobb under året.

Truppen har hållits relativt intakt under några säsonger med strukturerat arbete för att bygga en positiv anda där spelare vill stanna kvar. Flera spelare har debuterat i seniorlaget och två spelare med bakgrund i föreningens ungdomsverksamhet har spelat regelbundet med herrlaget under säsongen.

Utvecklingslaget har skickat spelare till 3 av 4 tillfällen av Mälardalen Super 10's där flera spelare gjort sina första matcher. Vid sista tillfället fick vi se lite av vad föreningen önskar med ett

utvecklingslag där yngre spelare spelade tillsammans med nybörjare och återvändande veteraner och där vi spelade med eget lag i Hammarbys färger.

Uppföljning av mål för 2023

Representationslaget

Uppfyllda

- Spelar i 7's och tar sig till slutspelet
- Åker på försäsongstour/eftersäsongstour inom landet

Ej uppfyllda

- Spelar 15's i division 1 och har full trupp i samtliga matcher

Utvecklingslaget

Uppfyllda

- Anordnar eller deltar i 2st träningsmatcher i 15's

Ej uppfyllda

- Deltar som eget lag i samtliga regionala matchträffar
- Organisation: Har ett eget ledarteam med tränare och lagledare

Touchrugby

Under 2023 har vårt Touch-lag utvecklats och ökat i antal spelare. Vi har deltagit i en turnering, stolt burit våra Hammarby-kläder och haft kul under träningarna. Den mest lärorika upplevelsen var Touch-turneringen, som synliggjorde vilka områden som vi behöver förbättra och träna mer på. Vi har stärkt sammanhållningen i laget, vilket syns genom hög närvaro och en känsla av att många i laget tycker det är roligt att spela tillsammans.

Uppföljning av mål för 2023

Uppfyllda

- Vara med på med på minst 1 turnering
- Synas mer på sociala medier i enlighet med föreningens kommunikationsstrategi

Ej uppfyllda

- Rekrytera fler och ha minst 15 personer som kommer regelbundet på träningarna.
- Avsluta alla träningar med en mini-match, antingen på egen hand eller tillsammans med andra lag inom föreningen

Veteraner (+35 år)

Den tilltänkta veteranansvariga avsa sig uppdraget strax efter att det startat och utifrån en generell brist på ledare har detta inte varit prioriterad verksamhet under året.

Uppföljning av mål för 2023

Ej uppfyllda

- Öka antalet betalande veteranmedlemmar
- Genomföra minst ett samlingstillfälle för veteraner

“Mycket mer än bara sport” - Sociala aktiviteter

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Föreningens kännetecken						
Ha ett tydligt socialt sammanhang där t.ex. tourer är en återkommande del i verksamheten						
-Anordnar föreningstour för samtliga sektioner år 2025	Nej	Nej	Nej	Nej		

Omstarten inom området Sociala aktiviteter har för 2023 fått representeras av att en person inom styrelsen tilldelats ansvaret att identifiera önskade sociala aktiviteter för föreningen och driva på för engagemang från medlemmarna att genomföra dessa.

Utöver att bli familjär med föreningens arbetssätt för sociala aktiviteter har ansvarig börjat bygga bra relationer med lagledarna inom de olika verksamheterna och har börjat forma planer för vad som önskas genomföras under 2024.

Något som testats under året är att för herrlaget tillsätta en “Trivselansvarig”, en person som koordinerar sociala aktiviteter och uppmuntrar medlemmar att delta. Personen är tänkt att upprätthålla förbindelser mellan föreningens verksamheter att interagera med varandra genom dessa aktiviteter. Experimentet har lyckats bra för den tilldelade från herrlaget och aktiviteter har genomförts där medlemmar från både dam och herr har deltagit. Den här rollen är något som kan röstas fram för respektive verksamhet eller tilldelas frivilliga.

Uppföljning av mål för 2023

Uppfyllda

- Omstarta verksamhetsområdet ”mer än bara sport” – sociala aktiviteter
- Arrangera årsmiddagar för föreningens olika verksamhetsdelar

Ej uppfyllda

- Identifiera lämpliga föreningsövergripande sociala aktiviteter
- Arrangera Family Day
- Påbörja arbetet för föreningstour 2025

Stödverksamheten

Organisation och administration

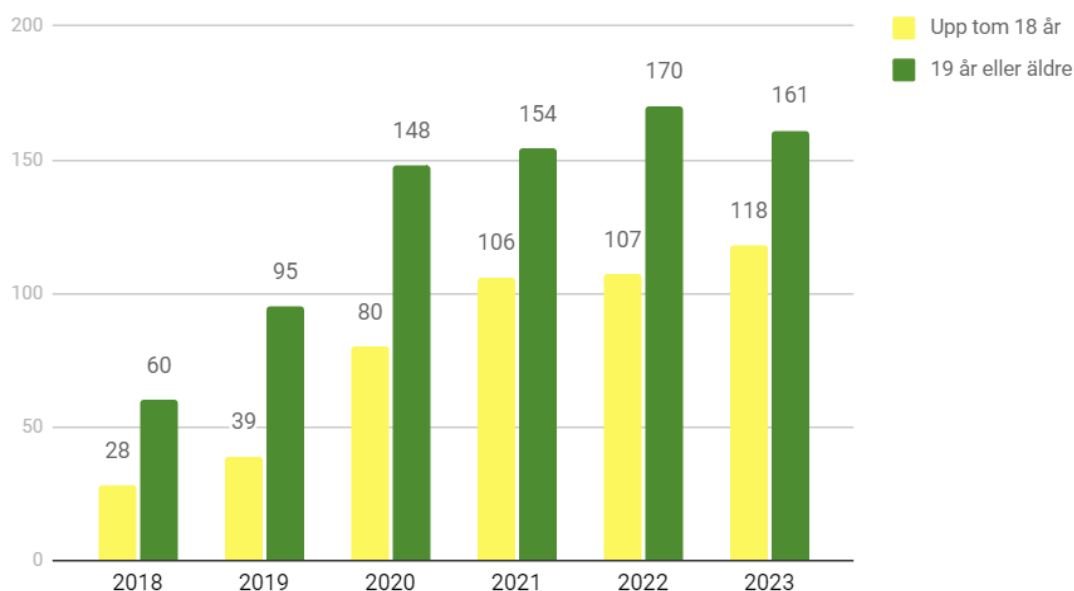
Efter att under flera år ökat medlemsantalet såg vi i slutet av 2022 en lägre ökning, och resultatet av 2023 är en fortsatt ökning men en minimal sådan. Föreningens verksamheter lyckas bra med att rekrytera medlemmar och det är ungefär samma antal medlemmar som börjat under 2023 som det var under 2022, men vi lyckas inte helt behålla alla nya eller våra redan befintliga medlemmar. Många av de medlemmar som avslutar sitt medlemskap har varit medlem kortare än 2 år, vilket kan betyda att medlemmen inte funnit den samhörighet som gör att rugby och/eller föreningen kan ingå i livspusslet. Föreningen tillfrågar de medlemmar som avslutar sitt medlemskap att besvara en kortare enkät som utvärdering av föreningen, utifrån de fåtal svar som inkommit är det ofta personliga omständigheter (ex. har ej tid eller flytt från Stockholm) men även avsaknad intresse för sporten som avgjort.

En direkt utmaning under året har varit att två nyckelpositioner utanför styrelsen, sportansvarig och barn- och ungdomsansvarig, båda blev vakanta tidigt under våren och har bemannats från styrelsen. Förutom dessa nyckelpositioner är majoriteten av styrelsen fortsatt väldigt engagerade i det operativa arbetet inom verksamheterna, som tränare, spelare och annan stöttning. Vi ser återigen att det blir svårt för styrelsen att hinna driva det mer strategiska arbete som krävs för de mål som sätts upp, och mycket blir därför inte uppfyllt.

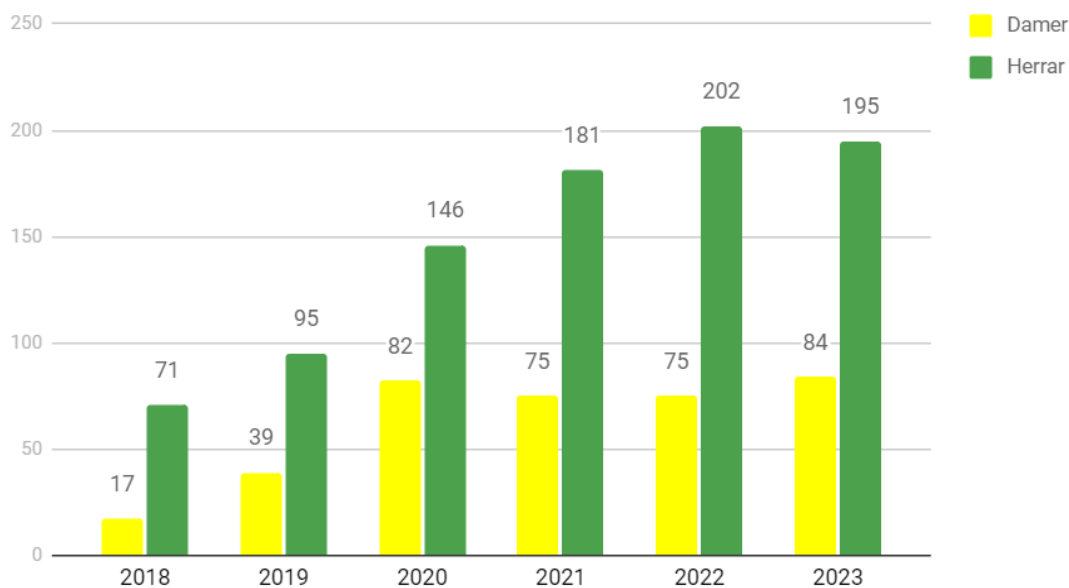
Statistik för året (2022 inom parentes)

- 279 medlemmar = 0,7% ökning (277st)
- 65% spelande medlemmar (62%)
- 30% kvinnor (27%)
- 42% 18 år eller yngre (39%)

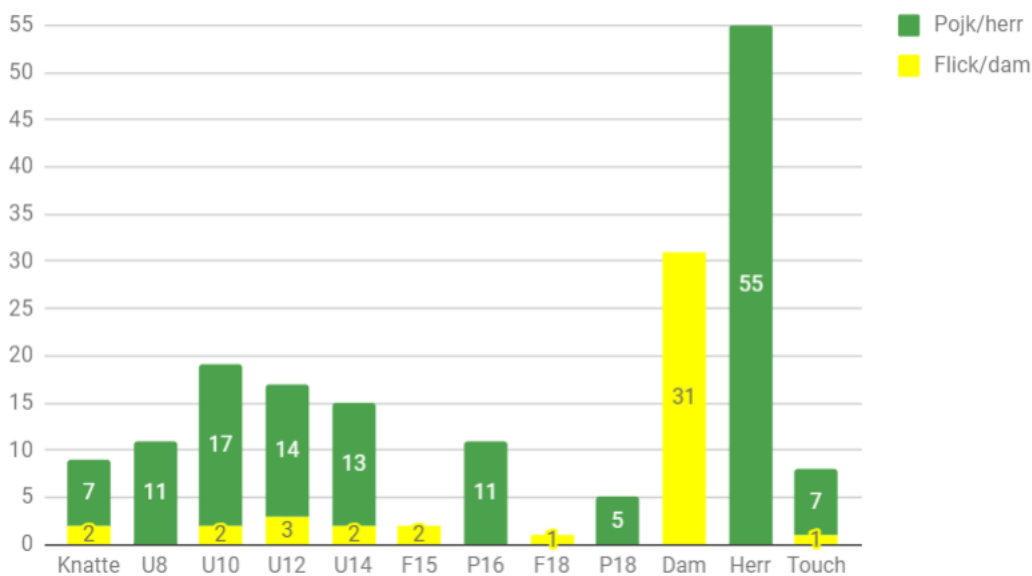
Åldersfördelning på föreningens medlemmar



Medlemsutveckling inkl könsfördelning



Fördelning per lag



Uppföljning av mål för 2023

Uppfyllda

- Organisation och medlemskap
 - Bibehålla antalet medlemmar, minst 270 stycken, genom att minska antalet medlemmar som lämnar föreningen under året
 - Minst 75% närvaro på styrelsemötena
- Arbeta för en jämställd förening
 - Ha en könsmässig jämn fördelning i styrelsen
- Fortsätta arbetet med föreningslokal vid Gubbängen och på sikt övergå till en driftgrupp när vi har lokal på plats

Ej uppfyllda

- Organisation och medlemskap
 - Utveckla en strategi för att rekrytera respektive behålla medlemmar genom att skapa olika förutsättningar för engagemang.
 - Bli bättre på att kommunicera internt kring vår verksamhetsidé
 - Fortsätta arbetet med SRFs Club Banding och säkerställa att vi uppfyller dem
 - Utveckla arbetet med Players safety and welfare (trygg idrott)
 - Påbörja arbetet med vår ”Gröna tråd” i verksamheten
 - Sätta i gång fler arbetsgrupper och involvera fler medlemmar i återkommande arbete
 - En arbetsgrupp för Family Day
 - En arbetsgrupp för föreningstour 2025
 - Arrangera olika mötesplatser där föreningens medlemmar möts kring olika ämnen
 - Göra styrelsen mer synlig i föreningen
 - Delta på spelarmöten och/eller föräldramöten för samtliga lag
 - Tydlig presentation av styrelsen och ansvarsområden i Svenska Lag och på hemsida
 - Minst två personer från styrelsen ska närvara vid varje hemmamatch
- Arbeta för en jämställd förening
 - Genom att ha en särskild flickansvarig och arbeta specifikt med rekrytering av flickor i barn och ungdomsverksamheten jämna ut föreningens könsfördelning
 - Fastslå jämställdhetsmål och utifrån dem arbeta för att säkerställa att damer och herrar, pojk- och flickspelare har samma möjligheter i föreningen
- Vara synliga inom Hammarbyalliansen och dess supporterföreningar

Ekonomi och partnerskap

Ekonomiarbetet har under 2023 blivit negativt påverkat av att kassören också varit tf ansvarig inom flera andra områden. Samtidigt stod det klart redan tidigt på året att de som satt i ekonomigruppen inte hade möjlighet att göra något större arbete under året och att rekrytera nya personer föll bort när arbetsbelastningen var hög. Även arbetet med våra partners har blivit lidande och under året har det varit en utmaning att leva upp till det som varit överenskommet. Det beror bland annat på allt för många nya personer, men också på att vi inte dokumenterar tillräckligt och har varit svårt för personer i nya ansvarsroller att förstå vad som varit deras del i att i att hålla avtal med med partners.

Trots de resursmässiga utmaningarna är föreningens ekonomi fortsatt mycket god. Vi närmar oss miljonen på intäktssidan och har idag en bra ekonomisk buffert i linje med vår vision. Inom styrelsen har vi tangerat frågan om exempelvis en föreningslokal kräver ännu större kapital i beredskap. Flera av våra lag har under året gjort aktiviteter för att dra in pengar till sina egna lagkassor. Vi har också fortsatt att tydliggöra rutiner, i år bland annat rörande shoppen. De ekonomiska rutinerna är bra, även om de så klart kan förfinas på olika sätt. Nästa utmaning kommer att vara att förvalta rutinerna när personer så småningom byts ut och för det krävs att få ännu mer av dokumentationen.

Uppföljning av mål för 2023

Uppfyllda

- Stabilisera ekonomiarbetet ytterligare genom att fortsätta med rutiner och arbetssätt från 2022
- Tydliggöra principer för lagkassor, vad som ingår i träningsavgifter med mera gentemot medlemmarna

Ej uppfyllda

- Fortsätta arbetet med ekonomigruppen genom att fördela ut ytterligare uppdrag och ansvar
- Fokusera på att öka antalet partners och återkommande intäktskällor
- Utveckla omhändertagandet av sponsorer och månadsgivare genom tydligare återkoppling, särskilda events och tydlig kommunikation kring supporterskapet

Rekrytering

Under våren påverkades vårt rekryteringsarbete negativt av att de ansvariga funktionerna föll ifrån av privata skäl. Inför hösten provade vi ett nytt grepp med uttalade prova på-veckor som vi annonserade i lokaltidningen Mitt I. Vi fick ett märkbart fler intresseanmälningar jämfört med de två tidigare åren 36 jämfört med 21 resp 22 under perioden för annonsering. Precis som tidigare kan vi dock se att av dem som anmäler så är det ungefär en tredjedel som fortsätter och blir medlemmar. Att nå ut till många blir således viktigt.

Under 2023 deltog vi på Farsta Sportscamp med ledare, men märkte ingen effekt i medlemstillströmning. Skolrekrytering fick vi vid ett par tillfällen avböja då vi inte hade tillgängliga ledare.

Noterbart är att vi under 2023 har haft 60% fler nyanmälningar till föreningen jämfört med 2022 trots att vår synlighet i sociala medier snarare varit lägre än tidigare. Om andelen som fortsätter till att bli medlemmar följer samma utveckling bör det synas på vår tillväxt framöver. Vi inledde 2023 med ett stort medlemstapp, och de två kommande åren blir därför spännande i att se var dessa trender leder oss.

Uppföljning av mål för 2023

Ej uppfyllda

- Utveckla en långsiktig rekryteringsplan för föreningen gällande för alla verksamheter och fokus på både utveckling och prestationslag och arbeta i enlighet med den.
- Genomföra olika rekryteringsaktiviteter och prova på i enlighet med rekryteringsplanen, antingen på egen hand eller tillsammans med andra organisationer, exempelvis Farsta Sportscamp.
- Rekrytera 10-15 tränare och/eller lagledare.

Event

Vi skiljer på interna och externa event, där de interna (ex. föreningens årsmiddagar) endast är för medlemmar och berättas om under "Mer än bara sport" - Sociala aktiviteter, medan de externa vänder sig även till fans och berättas om här.

Ett utkast för rutiner och arbetssätt runt hemmamatcher har tagits fram, men det har ej hunnits utvärderas och heller inte presenterats för föreningen.

Under föräldramöten har det informerats om behov av stöd och hjälp för arrangemang för våra rugbyfestivaler, och vi ser ett ökat intresse för engagemang även om arbetsgruppen ännu inte helt har satt sig.

Uppföljning av mål för 2023

Ej uppfyllda

- Utveckla ett fungerande arbetssätt runt hemmamatcher och evenemangen runt dessa.
- Ha en arbetsgrupp huvudsakligen bestående av föräldrar som ansvarar för att arrangera våra rugbyfestivaler

Kommunikation

För första gången har två personer delat på kommunikationsansvaret. Det har funnits både för- och nackdelar med det. Fördelar har varit att det har varit möjligt att fördela arbetet och hjälpas åt, nackdelar att det blir en större otydlighet i ansvaret. Båda kommunikationsansvariga har varit nya in i styrelsen, vilket innebar en lång startsträcka och svårighet i att förstå uppdraget. Kommunikationsområdet är ett spritt område med många olika kanaler (kanske för många) och det tar tid att komma in i de olika delarna. Det har också varit svårt att få till tiden att jobba aktivt med kommunikation. Därför är det många mål som inte är uppfyllda.

I slutet av 2021 beslutade styrelsen om att tillsätta en kommunikationsgrupp. Kommunikationsgruppen hade representanter från flera av verksamheterna, men inte alla. Inför 2023 försvann flera av medlemmarna i kommunikationsgruppen, vilket gjorde det svårt för kommunikationsansvariga att veta vilka som skulle inkluderas i arbetet med kommunikationen.

Kopplat till synligheten i Bajen-världen så har Hammarby rugby omnämnts ett flertal gånger i Hammarbys supportertidning Hammarbyiten. Det har inte varit ett aktivt arbete, därav anses målet som inte uppfyllt, men genom strategiska inlägg kan Hammarby rugby öka synligheten inom Bajenvärlden utan att behöva lägga ner flera timmar på det.

Under 2022 var streaming av matcher en hög prioritet. Det var svårt att få till och därför beslutade styrelsen i början av året att endast filma årets matcher och i efterhand lägga ut på Youtube.

Statistik för året (2022 inom parentes):

- 92 inlägg på Facebook (178)
- 89 inlägg på Instagram (108)
- 0 inlägg på LinkedIn (4)
- Total räckvidd på Facebook 35 293 (72 956)
- Total räckvidd på Instagram 6 333 (49 101)
- Antal profilbesök på Facebook 6 230 (4 042, 54,1% ökning)
- Antal profilbesök på Instagram 4 976 (7 420, 32,9% minskning)

Uppföljning av mål för 2023

Uppfylla

- Kontinuerlig extern kommunikation
 - Aktivitet på sociala medier flertalet dagar varje vecka utifrån en plan där verksamheterna ska synas ungefär lika mycket
- Organisation och strategi
 - Ha en jämställd föreningskommunikation där verksamheterna lyfts i lika stor omfattning

Ej uppfyllda

- Kontinuerlig extern kommunikation
 - 4 externa nyhetsbrev till medlemmar, före detta medlemmar och andra intressenter som prenumererar på det
- Kontinuerlig intern kommunikation
 - 12 interna månadsbrev till medlemmar med senaste nytt från styrelsen via Svenska lag (Har under året flyttat till sekreterarens ansvarsområde)
 - Bygga ut intranätet med relevant information om föreningen
- Ökad extern synlighet
 - Öka samarbetet med de olika supporterföreningarna som finns runt Bajen
 - Öka synligheten i Bajen-världen genom att arbeta för att bli omskrivna i matchprogram, intervjuade i Bajen-podden etcetera.
- Organisation och strategi
 - Fortsätta arbetet med kommunikationsgruppen genom fördelning av uppdrag och ansvar
 - Utveckla kommunikationsstrategin genom att analysera resultat av olika aktiviteter

Material och shop

Under året har vi fortsatt samarbetet med tidigare partners men också minskat ner på antalet samarbetspartners av olika skäl. Det primära målet har varit att stabilisera leveranser med likvärdig kvalitet och design. På många varor fungerar arbetssättet medan det är svårare med andra.

Det logistiska arbetet förbättras hela tiden med bättre rutiner vilket på sikt underlättar arbetet med regelbundna beställningar och minskat svinn på grund av bättre koll.

Vi har haft regelbundet öppet i den fysiska shoppen men haft svårt att ha öppet under matchdagar, mycket på grund av för få inblandade och svårigheter att hitta volontärer till matcher.

Under året har vår webbshop också varit en stabil del av verksamheten. Den startades upp under hösten 2022 tillsammans med en av våra partners och drivs idag av denna partner som en del av vårt samarbete. Webbshopen blir ett synligt fönster ut mot alla Hammarbyfans och innebär dessutom en ökad tillgänglighet för våra medlemmar. Fördelningen under 2023 innebär att ungefär en tredjedel av shoppens intäkter kommer via webbshoppen och två tredjedelar från den fysiska shoppen.

Uppföljning av mål för 2023

Uppfyllda

- Ha klubbhusshoppen öppen regelbundet
 - 1 gång i månaden under pre-season
 - 1 gång varannan vecka under säsong
 - 1 övrigt event
- Säkerställa att verksamheterna har den materialtillgång de behöver genom att ha tydliga beställningsrutiner och lagspecifik träningsutrustning

Ej uppfyllda

- Inte få slut på viktiga varor i lager, alltid ha de mest frekvent beställda storlekarna i lager
- Säkerställa ett jämställt utbud som passar för träning, men också kan användas vid representation av såväl barn, ungdomar som vuxna och både tjejer, killar, damer, herrar och unisex

Utbildning

I början av 2023 drev vi på att få rugbyrelaterade utbildningar genomförda i Stockholm, men dessvärre blev det låg effekt och resultatet att ingen av våra ledare har fått de utbildningar som de är i behov av.

Vi har inte heller måttat med att skapa egna utbildningsaktiviteter men har inom barn- och ungdom haft fler ledarmöten och på det sättet ändå arbetat på med stöttning till ledarna. Enstaka spelare och ledare har gått utbildningar arrangerade av Svenska Rugbyförbundet eller RF-SISU Stockholm.

Uppföljning av mål för 2023

Ej uppfyllda

- I enlighet med SRF Club Banding formulera miniminivåer för utbildning för tränare på olika nivåer i föreningen samt arbeta för att samtliga ledare uppfyller dessa nivåer.
- Alla barn- och ungdomsledare går minst en ledarutbildning under året.

Utmärkelser, representation och uppdrag

Styrelsen, valberedning, revisor

Årsmötet väljer ordförande, ledamöter och suppleanter och styrelsen har därefter egen beslutanderätt gällande roller och formella positioner som vice ordförande, kassör, sekreterare

Position	Mandatperiod	Namn	Ansvarsområden
Ordförande	2023-2024	Kanogo Njuru	Ordförande
Ledamot	2023-2025	Johan Westermark	Vice ordförande, Herransvarig, Material
Ledamot	2023-2025	Anja Näslund	Kassör from 230222, administratör
Ledamot	2022-2024	Amanda Hamfelt	Sekreterare from 230222
Ledamot	2023-2025	Anthony Basse	Föreningsutveckling
Ledamot	2023-2024	Emma Lundin	Kommunikation
Ledamot	2022-2024	Jaco van Veen	Partneransvarig. Pausade styrelsen 230824
Suppleant	2023-2024	Hampus Pukitis Furhoff	Kommunikation
Suppleant	2023-2024	Ricardo López Fernebrand	
Ordf valberedning	2023-2024	Mairtin O'Duinnin	
Valberedning	2023-2024	Antonios Faniadis	
Valberedning	2023-2024	Elias Schweitz	
Revisor	2023-2023	Johan Klintberg	
Revisorssuppleant	2023-2023	Alexander Baker	

Ansvarsområden/arbetsgrupper

Barn- och ungdom	Rebecka Karlsson tom 230501, därefter Anja Näslund Tf
Dam	Viktoria Svangren, Amanda Hamfelt
Herr	Johan Westermark
Touchrugby	Sadia Harnafi
Sportansvarig	Johan Westermark
Veteran	Vakant
Kommunikation	Hampus Pukitis Furhoff och Emma Lundin
Klubblokal	Kanogo Njuru
Shop och material	Johan Westermark
Medicinskt ansvarig	Vakant
Partners och månadsgivare	Jaco van Veen
Ekonomigruppen	Ej varit aktiv under 2023
Eventgruppen	Ej varit aktiv under 2023
Kommunikationsgruppen	Ej varit aktiv under 2023

Interna priser

Årets Hammarbyare
Årets Coach

Amanda Hamfelt
Johan Nyström Hjertvinge och Olof Thunander

U12

Årets spelare
Årets utveckling
Årets närvaro
Årets spirit of the team

Iiro Turkki
Alfons Lind
Oscar O'Duinnin
Agnes Åkerström Venstedt

U14

Årets spelare
Årets utveckling
Årets närvaro
Årets lagspelare

Leo Berne Suso
Herman Pallin-Cox
Olle Engqvist
Caspian Buchschatz

F15

Årets närvaro

Gabriella Williams Skog

P16

Årets spelare
Årets utveckling
Årets närvaro
Årets spirit of the team

Danzannamdul Chinzorig
Ludwig Ekmander
Björn Ånestrand & Ossian Lindström
Johan Shlemoun

Dam

Årets rookie
Årets mest utvecklade
Årets mest värdefulla

Frida Bohman
Emma Sager
Johanna Dahlén

Herr

Årets rookie
Årets mest utvecklade
Årets mest värdefulla

Nicholas Nilsen
Kaj Calczynski
Leonardo Giustiniani

Representation Svenska landslag, uttagingsläger och/eller matchspel

F18

Kerstin Hagedorn Novik (bruttotruppen)

Dam XV

Amanda Hamfelt (endast läger)

Dam 7s

Amanda Hamfelt (endast läger)

Utbildning

Grundutbildning för tränare
Matchledare
Domarutbildning level 1
First Aid

Migge Sandgren
Anja Näslund
Ossian Lindström, Theo Engqvist
Julian Bevan

Övrig representation

Sthlm Rugbyförbunds årsmöte	Amanda Hamfelt
Sthlm Rugbyförbunds extra årsmöte	Amanda Hamfelt
Sthlm Rugbyförbunds föreningskonferens	Anja Näslund, Amanda Hamfelt
Sthlm Rugbyförbunds anläggningsmöte	Johan Westermark
Svenska RF årsmöte	Anja Näslund, Amanda Hamfelt
Svenska RF föreningskonferens	Anja Näslund, Viktoria Svangren, Amanda Hamfelt
Hammarbyalliansens årsmöte	Amanda Hamfelt, Emma Lundin
Svenska RF extra årsmöte (x2)	Ricardo López Fernebrand, Hampus Pukitis Furhoff
Stockholm Stads föreningsmöte	Johan Westermark
Hammarbyalliansens föreningskonferens	Matt Hodgson

Ledarteam barn- och ungdomsverksamheten

I år har vi haft relativt stabila ledarteam, men undantag för att vi tidigt på säsongen tappade våra ledare för P16 vilket gav oss en stor utmaning att få ihop verksamheten.

Knatte	Marcus Lönnqvist, Jesper Liljestränd, Eliott Axling Steiger
U8	Migge Sandgren, Nicolas Nielsen
U10	Johan Nyström Hjertvinge, Olof Thunander,
U12	Mairtin O'Duinnin, Jordan Mesnaric
U14	Elias Schweitz, Nicolas Diaz, Andreas Ekmander
P16	Tom 30/4: Jesper Liljestränd, Rebecka Karlsson, Nicolas Cramarossa From 1/5: Julian Bevan, Anja Näslund
P18	Anja Näslund
F15, F18	Julian Bevan, Anja Näslund

Ledarteam Touchrugby

Tränare och manager	Sadia Harnafi
---------------------	---------------

Trupp och resultat damer

Ledarteam Dam

Tränare	Viktoria Svangren
Manager/Lagadministratör	Amanda Hamfelt
Lagkapten	Amanda Hamfelt/Isabella Michau

Damernas bruttotrupp 2023

Utifrån vilka som varit registrerade i damlaget på Svenskallag, och varit licensierade under 2023 enligt Profixio

Mathilda Augustinsson, Karoline Backe, Ylva Berglund, Ia Dahlbacka, Johanna Dahlén, Runa Gulliksson, Elinor Haapanen, Amanda Hamfelt, Linnéa Kjellin, Zofia Laine, Ida Leden, Emma Lundin, Natalie Mellin, Isabella Michau, Amanda Modén, Maria Molin, Sophie Opielok, Emma Sager, Anna Sandin Sundfeldt, Elin Schwertner, Emelie Selldén, Eliza Surmanidze, Sofie Svanfeldt, Viktoria Svangren, Nanna Tholander, Carina Thunberg Henning, Moa Wejle

Poängligan 15's damer

Utifrån vad som rapporterats i Profixio

Viktoria Svangren 5p, Amanda Hamfelt 2p

Resultat damer

Utifrån vad som rapporterats i Profixio

7s kvalomgång 1, Enköping

Sthlm Exiles – Hammarby 12-15
Hammarby – Kalmar Södra Rugby 5-31
Hammarby – Uppsala RFC 5-12
Enköping RK – Hammarby 31-5

Poängliga: Amanda Hamfelt 17p, Elinor Haapanen 5p, Johanna Dahlén 5p, Natalie Mellin 5p, Eliza Surmanidze 5p

7s kvalomgång 2, Enköping

Sthlm Exiles – Hammarby 29-12
Hammarby – Kalmar Södra Rugby 5-40
Uppsala RFC – Hammarby 0-15
Enköping RK – Hammarby 29-0

Poängliga: Amanda Hamfelt 10p, Johanna Dahlén 5p, Ida Leden 5p, Runa Gulliksson 5p, Natalie Mellin 5p, Kerstin Hagedorn Novik 2p

7s SM-slutspel Grupp B, Stockholm

Malmö – Hammarby 22-5
Enköping – Hammarby 59-0
Vänersborg – Hammarby 48-0
Wexjö – Hammarby 20-0

Poängliga: Amanda Hamfelt 5p

7s SM-slutspel Bowl, Stockholm

Uppsala - Hammarby 12-17

Poängliga: Eliza Surmanidze 7p, Johana Dahlén 5p, Ida Leden 5p

15s Allsvenskan Grundspel

Vänersborg RK – Hammarby 66-0
Enköping RK – Hammarby 79-7
Göteborg RF – Hammarby 50-0 (WO)
Hammarby – Exiles Ladies 0-133
Hammarby – Skåne Ladies 0-127
Uppsala/Berserkers – Hammarby 107-0
Hammarby – Södertälje/Kalmar 50-0 (WO)

Trupp och resultat herrar

Ledarteam Herr

Tränare	Johan Westermark
Assisterande tränare	Matt Hodgson
Manager/Lagadministratör	Johan Westermark
Lagkapten	

Herrarnas bruttotrupp 2023

Utifrån vilka som varit registrerade i herrlaget på Svenskalag, och varit licensierade under 2023 enligt Profixio

Eliott Axling Steiger, Anthony Basse, Edward Bell, Alejandro Bordach, Kajetan Calczynski, Robin Cervin, Måns Derk, Gillian D'inca, Joshua Donegan, Marc Duvel, Valter Falck, Antonios Faniadis, Jonathan Gildevall, Leonardo Giustiniani, Timothy Good, Niclas Hansson, Aleksandr Hanzha, Lukas Kemi, Nick Kleer, Robin Kvarnström Wikfors, Jean-Baptiste Leluan, Jonas Lind, Jacob Lindquist, Paul Lubrano Lavadera, Charles Martin, Jordan Meznaric, Abdelhamid Mouhsine, Mattias Mucherie, Nicholas Nilsen, Will Palombo, Sebastian Pihlainen, Lluís Pina de Puig, William Pounder, Hampus Pukitis, Miguelito Sandgren, Elias Schweitz, Nels Sennmark, Linus Skoglund, Rami Sleiman, Filip Tschlis, Felix Tännström, Jaco van Veen, Johan Westermark, Steven White, Alvaro Zimmermann

Poängligan 15's herrar

Utifrån vad som rapporterats i Profixio

Leonardo Giustiniani 40p, Jean-Baptiste Leluan 40p, Alvaro Zimmermann 30p, Marc Duvel 25p, Jordan Meznaric 25p, Joshua 24p, Abdelhamid Mouhsine 22p, Niclas Hansson 20p, Sebastian Pihlainen 15p, Mattias Mucherie 15p, Kajetan Calczynski 10p, Anthony Basse 10p, Nick Kleer 7p, Johan Westermark 7p, Will Palombo 5p, Filip Tschlis 5p, Linus Skoglund 5p, Måns Derk 5p, Robin Cervin 5p

Resultat herrar

Utifrån vad som rapporterats i Profixio

7s SM-slutspel Grupp A, Stockholm

Göteborg RF – Hammarby 28-5

Sthlm Exlies RFC – Hammarby 41-7

Poängliga: Leonardo Giustiniani 7p, Sebastian Pihlainen 5p

7s SM-slutspel Grupp F, Stockholm

Hammarby – Erikslund 35-10

Lugi – Hammarby 43-5

Poängliga: Leonardo Giustiniani 16p, Matias Mucherie 14p, Abdelhamid Mouhsine 5p, Eliott Axling Steiger 5p

7s SM-slutspel placering 7-8, Stockholm

Lugi – Hammarby 29-7

Poängliga: Abdelhamid Mouhsine 5p, Johan Westermark 2p

15s Div 1 Gruppspel

Hammarby – Uppsala 17-25

Erikslund Rugby – Hammarby 28-5

Uppsala – Hammarby 25-0 (WO)

Hammarby – Stockholm Babas 51-26

Hammarby – Erikslund Rugby 10-24

Stockholm Babas – Hammarby 28-61

Hammarby – Uppsala 29-14

Hammarby – Erikslund Rugby 22-10

Hammarby – Stockholm Babas 43-12

Uppsala – Hammarby 10-15

Erikslund Rugby – Hammarby 19-24

Stockholm Babas – Hammarby 17-38

15s Div 1 Slutspel

Vänersborg/Karlstad – Hammarby 51-19

Årsredovisning

Ekonomisk rapport per verksamhet

	Budget 2023		Resultat 2023		Resultat 2022		Resultat 2021	
	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader
Förening¹	482 000	447 240	562 790	328 037	471 325	370 179	362 384	299 338
Barn/ungdom²	176 550	162 550	212 715	239 488	124 916	114 327	153 164	114 348
Dam³	118 000	151 000	103 920	97 562	143 756	154 004	109 179	91 273
Herr⁴	148 000	196 000	137 031	95 077	164 516	141 611	76 347	64 790
Touch	7 500	7 500	400	1 215	900	910	270	0
Veteraner	0	0	0	0	0	0	370	0
SUMMA	932 050	964 590	1 016 856	761 379	905 413	781 031	701 714	569 749
Årets resultat	-32 540		+255 477		+124 382		+131 965	

Observera att föreningen 2021 bokförde på ett annat sätt än idag och att det tillsammans med pandemin som pågick gör att siffrorna inte är helt jämförbara med efterkommande år.

- 1) Föreningens intäkter har ökat inom projektbidrag och privat sponsring. En del av dessa intäkter har använts specifikt till barn- och ungdomsverksamheten då det har varit pengarnas ändamål. Dessutom inkluderar både intäkter och kostnader för föreningen också poster där vi endast agerat mellanhand, exempelvis när vi varit värdar för träningsläger åt landslag. Detta ökar våra intäkter samt utgifter med cirka 60 000:-.
- 2) Den största skillnaden för barn- och ungdom jämfört med tidigare år är Englandstouren för P16.
- 3) Lägre omkostnader för seriespel än budgeterat förklarar skillnaden både jämfört med budget och jämfört med 2022. Färre spelare 2023 förklarar de lägre intäkterna.
- 4) Lägre omkostnader för seriespel än budgeterat förklarar skillnaden både jämfört med budget och jämfört med 2022. Färre spelare 2023 förklarar de lägre intäkterna.

Redovisning av lagkassor

Samtliga lagkassor hanteras av föreningens kassör, förvaras på föreningens bankkonto och är inkluderade i föreningens bokföring så som lagen kräver. Separat dokumentation görs för samtliga lag och sammanställs varje år i årsredovisningen.

Datum	Händelse	Belopp	Total Summa
Knatte	Har ingen lagkassa		
U8	Ingen lagkassa under 2023		
U10			
230101	Överföring av lagkassa 2021	9238	9238
230101	Överföring av lagkassa 2022	2745	11983
231228	Försäljning Sorunda Korv		11983
230920	Deltagande USM	-9316	2667
231027	Landskamp	-450	2217
231231	Bidrag till föreningen	-2000	217
231231	Slutsumma för året		217
U12			
230101	Överföring från 2021	12665	12665
230101	Överföring från 2022	1278	13943
231231	Bidrag till föreningen	-3000	10943
231231	Slutsumma för året		10943¹
U14			
230101	Överföring från 2021	1500	1500
230101	Överföring från 2022	1542	3042
230502	Privat sponsring	300	3342
230511	Försäljning Newbody våren 2023	3235	6577
231228	Släpande intäkt Bingolotto julen 2022	1236	7813
231228	Försäljning kakor våren 2023	3480	11293
231228	Avdrag för Viking Cup 2023	-8276	3017
231231	Bidrag till föreningen	-3000	17
231231	Slutsumma för året		17
P16			
230101	Överföring från 2022	1760	1760
230511	Försäljning Newbody våren 2023	443	2203
231206	Skänkt ledarvode till laget	250	2453
231228	Släpande intäkt Bingolotto julen 2022	1129	3582
231228	Bingolotto påsk 2023	1404	4986
231228	Försäljning Sorunda Korv	85	5071
231228	Försäljning Ullmax	989	6060
231228	Försäljning Newbody höst	930	6990
231228	Avdrag för Viking Cup 2023	-3176,5	3813,5
231228	Avdrag för London Tour	-3813,5	0
	Slutsumma för året		0

P18			
230101	Överföring från 2022	5010	5010
231228	Släpande intäkt Bingolotto julen 2022	900	5910
231228	Bingolotto påsk 2023	1404	7314
231228	Avdrag för London Tour	-7314	0
	Slutsumma för året		0
F15/F18			
230101	Överföring från 2022	1050	1050
230511	Försäljning Newbody våren 2023	1986	3036
231228	Avdrag för Viking Cup 2023	-847,5	2188,5
231228	Avdrag för Shield Maiden 2023	-1459,5	729
231231	Bidrag till föreningen	-729	0
	Slutsumma för året		0
Dam			
230101	Överföring från 2022	6308	6308
230511	Försäljning Newbody våren 2023	7938	14246
230518	Debitering medlems/träningsavgifter	-600	13646
230518	Inbetalning back up avgifter	1800	15446
230922	Jobb midnattsloppet	3200	18646
230922	Jobb JvV Trädgård	3529,5	22175,5
231227	Debitering medlems/träningsavgifter	-5250	16925,5
231228	Bingolotto påsk 2023	1152	18077,5
231228	Återbetalning back up avgifter	-1800	16277,5
231228	Försäljning Sorunda Korv	3215	19492,5
231228	Försäljning Ullmax	4575	24067,5
231228	Försäljning Newbody höst	5292	29359,5
231228	Privata sponsorer	600	29959,5
231231	Bidrag till föreningen	-29959,5	0
	Slutsumma för året		0
Herr			
230101	Överföring från 2022	2938	2938
230511	Försäljning Newbody våren 2023	1291	4229
230518	Lagförsäljning	370	4599
230922	Jobb midnattsloppet	7200	11799
230922	Jobb JvV Trädgård	16471	28270
231007	Debitering medlems/träningsavgifter	-1950	26320
231227	Debitering medlems/träningsavgifter	-3600	22720
231228	Bingolotto jul 2022	1396	24116
231228	Försäljning Sorunda Korv	6050	30166
231231	Bidrag till föreningen	-30166	0
	Slutsumma för året		0

¹ Beloppet ska delas upp mellan U12 och U14 inför 2024 utifrån den årliga lagförflyttningen.

Förenklat årsbokslut 230101-231231

Föreningens ekonomi har sedan ett par år stabiliserat sig som mycket god. Visionsmålet om att ha en buffert motsvarande ett seniorlags årsbudget (definierat som 200 000:-) är uppnått med råge. Det är därför lätt att glömma att föreningen så sent som 2020 var tusenlappar ifrån att gå i konkurs och att de senaste årens resultat är effekten av ett förbättrat ekonomiarbete. Fler medlemmar ger fler intäkter, men fler medlemmar i fler lag ger också fler kostnader, och ekonomirutinerna behöver fortsätta på samma sätt.

Styrelsen hade inför 2023 budgeterat ett underskott, men framför allt oväntat låga kostnader på seniorsidan samtidigt som intäkterna överträffade budget bidrar till ett stort överskott. Styrelsen har under året återkommande diskuterat hur stort kapital vi behöver för att kunna stabilisera oss ytterligare, exempelvis med en föreningslokal, och dessa samtal kommer att fortsätta för att därefter kommuniceras till medlemmarna.

Investeringar framöver

Utifrån den goda ekonomin har styrelsen under 2023 beslutat att köpa in kompletta matchställ till barn- och ungdomslagen inför säsongen 2024. Denna investering belastar 2024 i budget och resultat men minskar således en del av överskottet. Styrelsen har också beslutat att den intäkt som lagens lagkassor genererar till föreningen för 2023 kommer att reserveras i en pott för tour 2025 och därmed lägga den ekonomiska grunden för denna resa med 65 871,50 kronor.

Resultaträkning

	2023	2022	2021
INTÄKTER			
Medlemsavgifter	55 100	41 580	55 720
Gåvor och bidrag	133 250	119 297	92 975
Verksamhetsintäkter	561 727	436 736	326 156
Försäljningsintäkter	214 124	263 883	226 378
Övriga intäkter	52 655	43 917	485
SUMMA	1 016 856	905 413	701 714
KOSTNADER			
Verksamhetskostnader ¹	509 172	287 335	252 845
Försäljningskostnader ¹	139 376	373 450	208 688
Övriga externa kostnader	54 938	84 264	80 508
Personalkostnader	57 893	35 982	27 707
SUMMA	761 379	781 031	569 749
Årets resultat	+255 477	+124 382	+131 965

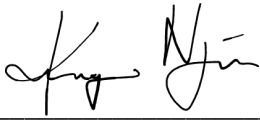
¹ Posten ”förändringar i varulager redovisades 2022 under verksamhetskostnader och under 2023 under Försäljningskostnader. Det gör att dessa två rubriker var för sig blir något missvisande att jämföra mellan åren.

Balansräkning

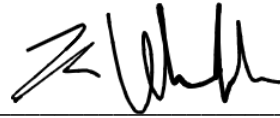
	2023		2022		2021	
	230101	231231	220101	221231	210101	211231
TILLGÅNGAR						
Varulager	148 925	214 073	40 157	148 925	-	40 157
Kundfordringar	6 430	12 320	11 269	6 430	-	11 269
Kassa och bank	318 174	576 675	263 437	318 174	145 923	263 437
Summa tillgångar	473 529	803 068	314 863	473 529	145 923	314 863
EGET KAPITAL						
Balanserat över/underskott	278 367	371 357	145 923	278 367	10 992	145 923
Årets över/underskott	124 382	255 477	131 965	124 382	134 931	131 965
Summa eget kapital	402 750	626 834	277 888	402 750	145 923	314 863
SKULDER						
Leverantörsskulder	43 954	165 439	12 040	43 954	-	12 040
Övriga skulder	26 825	10 795	24 935	26 825	-	24 935
Summa skulder	70 779	176 134	36 975	70 779		36 975
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	473 529	803 068	314 863	473 529	145 923	314 863

Not* I början av 2022 bytte vi till faktureringsmetoden i bokföringen. Därför saknas några siffror i balansräkningen för 2021.

För styrelsen i Hammarby IF Rugby den 09 februari 2024



Kanogo Njuru, Ordförande



Johan Westermark, Vice ordförande



Amanda Hamfelt, Ledamot/Sekreterare



Anja Näslund, Ledamot/Kassör



Jaco van Veen, Ledamot




Anthony Basse, Ledamot



Emma Lundin, Ledamot



Hampus Pukitis Furhoff, Suppleant



Ricardo López Fernebrand, Suppleant

Title	Årsmöte 2024_Verksamhetsberättelse och årsredovisning...
File name	Årsmöte 2024_Verk...ovisning 2023.pdf
Document ID	a6e28fda9b020ba8cfab9dfc231e0286221bc25d
Audit trail date format	DD / MM / YYYY
Status	● Signed

Document history



SENT

09 / 02 / 2024

08:44:33 UTC

Sent for signature to Kanogo Njuru (ordforande@hammarbyrugby.se), Johan Westermark (b.j.gustavsson@gmail.com), Anja Näslund (ekonomi@hammarbyrugby.se), Anthony Basse (a.basse14@googlemail.com), Emma Lundin (lundin.emma.c@gmail.com), Hampus Pukitis (hampus.p.f@gmail.com), Ricardo Lopez Fernebrand (rifernebrand@hotmail.com) and Jaco Van Veen (jaco@jvv-tradgard.se) from info@hammarbyrugby.se
IP: 193.180.216.132



VIEWED

09 / 02 / 2024

08:51:39 UTC

Viewed by Johan Westermark (b.j.gustavsson@gmail.com)
IP: 213.115.251.92



SIGNED

09 / 02 / 2024

08:51:57 UTC

Signed by Johan Westermark (b.j.gustavsson@gmail.com)
IP: 213.115.251.92

Title	Årsmöte 2024_Verksamhetsberättelse och årsredovisning...
File name	Årsmöte 2024_Verk...ovisning 2023.pdf
Document ID	a6e28fda9b020ba8cfab9dfc231e0286221bc25d
Audit trail date format	DD / MM / YYYY
Status	● Signed

Document history



09 / 02 / 2024
08:56:04 UTC

Viewed by Ricardo Lopez Fernebrand
(rifernebrand@hotmail.com)
IP: 131.115.51.8



09 / 02 / 2024
08:58:11 UTC

Signed by Ricardo Lopez Fernebrand
(rifernebrand@hotmail.com)
IP: 131.115.51.8



09 / 02 / 2024
11:38:17 UTC

Viewed by Emma Lundin (lundin.emma.c@gmail.com)
IP: 90.129.221.248



09 / 02 / 2024
11:39:52 UTC

Signed by Emma Lundin (lundin.emma.c@gmail.com)
IP: 90.129.221.248



09 / 02 / 2024
19:54:58 UTC

Viewed by Anja Näslund (ekonomi@hammarbyrugby.se)
IP: 81.170.248.53

Title	Årsmöte 2024_Verksamhetsberättelse och årsredovisning...
File name	Årsmöte 2024_Verk...ovisning 2023.pdf
Document ID	a6e28fda9b020ba8cfab9dfc231e0286221bc25d
Audit trail date format	DD / MM / YYYY
Status	● Signed

Document history



09 / 02 / 2024
19:56:39 UTC

Signed by Anja Näslund (ekonomi@hammarbyrugby.se)
IP: 81.170.248.53



09 / 02 / 2024
20:56:35 UTC

Viewed by Kanogo Njuru (ordforande@hammarbyrugby.se)
IP: 78.72.134.128



09 / 02 / 2024
20:57:07 UTC

Signed by Kanogo Njuru (ordforande@hammarbyrugby.se)
IP: 78.72.134.128



10 / 02 / 2024
19:02:18 UTC

Viewed by Hampus Pukitis (hampus.p.f@gmail.com)
IP: 94.137.121.218



10 / 02 / 2024
19:02:52 UTC

Signed by Hampus Pukitis (hampus.p.f@gmail.com)
IP: 94.137.121.218



10 / 02 / 2024
19:07:59 UTC

Viewed by Anthony Basse (a.basse14@googlemail.com)
IP: 81.231.64.31

Title	Årsmöte 2024_Verksamhetsberättelse och årsredovisning...
File name	Årsmöte 2024_Verk...ovisning 2023.pdf
Document ID	a6e28fda9b020ba8cfab9dfc231e0286221bc25d
Audit trail date format	DD / MM / YYYY
Status	● Signed

Document history



10 / 02 / 2024
19:08:16 UTC

Signed by Anthony Bassey (a.bassey14@googlemail.com)
IP: 81.231.64.31



10 / 02 / 2024
19:48:13 UTC

Viewed by Jaco Van Veen (jaco@jvv-tradgard.se)
IP: 213.100.196.203



10 / 02 / 2024
19:49:24 UTC

Signed by Jaco Van Veen (jaco@jvv-tradgard.se)
IP: 213.100.196.203



10 / 02 / 2024
19:49:24 UTC

The document has been completed.